

# 2025

Års- och hållbarhetsredovisning  
Axentia Group AB (publ)



# Innehåll

Året i korthet .....	3
VD-ord .....	4
Detta är Axentia.....	5
Marknad och omvärld.....	7
Affärsmodell och strategi.....	8
Förvaltningsberättelse .....	10
Hållbarhetsredovisning .....	19
Finansiella rapporter.....	33
Noter .....	39
Revisionsberättelse .....	59
Definitioner .....	61

*Styrelsen och verkställande direktören för Axentia Group AB (publ), organisationsnummer 559224-8842, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025 för moderbolaget och koncernen, vilken består av förvaltningsberättelse på sidorna 10-18 och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer på sidorna 33-58. Bolagsstyrningsrapporten ingår på sidorna 14-18 i förvaltningsberättelsen.*

---

Axentia Group AB (publ)	Telefon: 013-32 85 30
Universitetsvägen 14	Organisationsnummer: 559224-8842
583 30 Linköping	<a href="http://www.axentia.se">www.axentia.se</a>

# Året i korthet

## Viktiga händelser under året

Q1

Förvärv av Gaia Public Transport. Etablering av Axentia Transit Intelligence och breddning till fordonsbaserade realtidssystem.

Q3

Första kommersiella ordern inom Transit Intelligence från Kalmar Länstrafik.

Q2

Större leveranser i Tyskland och Sverige. Etablering av dotterbolag i USA.

Q4

Ägaromstrukturering inom Adelis-strukturen. VD och CTO lämnar styrelsen i enlighet med god bolagsstyrningspraxis.

486

Nettoomsättning i MSEK  
(2024: 323 MSEK)

202

EBITDA justerad i MSEK  
(2024: 143 MSEK)

30 901

Antal installerad bas  
(2024: 28 559)

## Tillväxt och strategisk breddning

2025 präglades av stark tillväxt och strategisk breddning. Nettoomsättningen uppgick till 486 MSEK (323) och justerad EBITDA till 202 MSEK (143). Efterfrågan på energieffektiva och driftsäkra realtidssystem för kollektivtrafik var god under året, trots ett fortsatt osäkert makroekonomiskt och geopolitiskt omvärldsläge.

Den installerade basen ökade till 30 901 enheter vid årets slut. Den växande basen är central för Axentias affärsmodell och genererar återkommande intäkter genom fleråriga drift- och serviceavtal samt uppgraderingar och programvarutjänster.

Under året etablerades ett dotterbolag i USA. Syftet är att stärka närvaron på den nordamerikanska marknaden och skapa förutsättningar för lokal affärsutveckling, partnerskap och långsiktig tillväxt.

## Integrerad lösning för hållplats och fordon

Rörelseförvärvet av Gaia Public Transport i februari, som integrerats under namnet Axentia Transit Intelligence, markerade ett viktigt steg i bolagets utveckling. Förvärvet breddade erbjudandet till att omfatta fordonsbaserade realtidssystem och möjliggör leverans av en sammanhållen lösning för hållplatsinformation, ombordlösningar och molnbaserad drift. Därigenom stärks Axentias position i värdekedjan samtidigt som andelen system- och programvarurelaterade intäkter ökar.


Under året genomfördes större leveranser i Sverige, Tyskland och Nederländerna. Transit Intelligence erhöll sin första kommersiella order från Kalmar Länstrafik under tredje kvartalet, vilket bekräftar marknads efterfrågan på det breddade erbjudandet.

## Stabil ägarstruktur och stärkt marknadsposition

Under fjärde kvartalet genomfördes förändringar i ägarstrukturen på överordnad nivå, utan påverkan på Axentias operativa verksamhet eller strategi. Huvudägare och grundare kvarstår som betydande ägare. I samband med detta lämnade VD och CTO styrelsen i enlighet med god bolagsstyrningspraxis och kvarstår i sina operativa roller.

Under 2025 har Axentia ytterligare stärkt sin position som leverantör av integrerade och energieffektiva realtidssystem. Bolaget verkar på en marknad som präglas av ökad digitalisering, elektrifiering och långsiktiga investeringar i hållbar mobilitet.

# VD-ord



”Genom Transit Intelligence kan Axentia nu leverera en integrerad real-tidslösning för både hållplats och fordon.”

2025 blev ett starkt år för Axentia. Omsättningen ökade med drygt 50 procent till 486 MSEK (323) och justerad EBITDA uppgick till 202 MSEK (143). Tillväxten drevs av hög leveransaktivitet på flera av våra kärnmarknader samt fortsatt expansion av den installerade basen.

Vid årets slut uppgick den installerade basen till 30 901 enheter. Varje installation är ett långsiktigt åtagande som genererar återkommande intäkter genom drift, service och uppgraderingar. Vår kundbas består huvudsakligen av kollektivtrafikmyndigheter och offentligt finansierade operatörer med fleråriga investeringsplaner, vilket bidrar till stabila affärsrelationer och en successivt mer förutsägbar intäktsprofil.

Under året har vi även stärkt vår internationella närvaro. Etableringen av ett dotterbolag i USA utgör ett viktigt steg i vår långsiktiga expansionsstrategi och ger oss närmare tillgång till den nordamerikanska marknaden. Parallellt har vi förstärkt vårt nätverk av lokala partners och agenter i flera marknader, vilket förbättrar marknadstäckning och anbudskapacitet.

Under året tog vi ett viktigt strategiskt steg genom rörelseförvärvet av Gaia Public Transport och etableringen av Transit Intelligence. Därmed har vi kompletterat våra hållplatsbaserade

lösningar med system för ombordinformation och central drift. Axentia kan nu leverera en sammanhållen lösning som omfattar både hållplats- och fordonsmiljö, vilket stärker vår position i värdekedjan och ökar andelen programvaru- och driftrelaterade intäkter.

Vi verkar i en omvärld som under inledningen av 2026 präglats av ökad geopolitisk oro och makroekonomisk osäkerhet, inte minst till följd av utvecklingen i Mellanöstern. Samtidigt kvarstår investeringar i kollektivtrafik och hållbar mobilitet som långsiktigt prioriterade områden på många av våra marknader. Vår roll är att leverera robusta och energieffektiva lösningar som fungerar i vardagen och bidrar till en mer tillgänglig och attraktiv kollektivtrafik.

Under fjärde kvartalet genomfördes förändringar i ägarstrukturen på överordnad nivå. Jag och CTO lämnade i samband med detta styrelsen i linje med god bolagsstyrningspraxis och kvarstår fullt engagerade i våra operativa roller.

Jag vill rikta ett varmt tack till våra medarbetare, kunder, ägare och partners för det förtroende och engagemang som visats under året. Tillsammans utvecklar vi lösningar som stärker kollektivtrafikens attraktivitet, förbättrar resenärsupplevelsen och bidrar till en mer hållbar och tillgänglig mobilitet.

**Dick Ollas**  
VD och koncernchef,  
Axentia Group AB (publ)



# Detta är Axentia

Axentia Group AB (publ) är ett svenskt publikt bolag med huvudkontor i Linköping och internationell verksamhet inom realtidssystem för kollektivtrafik. Under 2025 uppgick nettoomsättningen till 486 MSEK och gruppen hade i genomsnitt 85 medarbetare. Den installerade basen uppgick vid årets slut till 30 901 enheter.

Axentia utvecklar, producerar och levererar digitala informationslösningar till kollektivtrafikmyndigheter och operatörer. Erbjudandet omfattar informationsdisplayer för hållplatser och stationer, fordonsbaserade realtidssystem samt molnbaserad drift och övervakning.

Genom Transit Intelligence kompletteras Axentias erbjudande med system för ombordinformation och central systemhantering, vilket möjliggör leverans av en integrerad och tekniskt sammanhållen lösning.

Axentia kombinerar egen forskning och utveckling inom mjukvara och hårdvara med egen sluttillverkning i Linköping. Detta ger kontroll över kvalitet, leverans och vidareutveckling samt möjliggör anpassning till kundernas tekniska och regulatoriska krav.

Affärsmodellen bygger på offentliga upphandlingar, fleråriga kundrelationer och en växande installerad bas.

Bolaget är verksamt på över 20 marknader och levererar lösningar till mer än 400 kunder.

**85**  
anställda

**>400**  
kunder

**>20**  
marknader

**30 901**  
installerade enheter

# Axentias värderingar

Axentias uppförandekod utgår från bolagets värderingar, som vägleder hur medarbetare agerar i relation till kunder, leverantörer, samarbetspartners och samhället i stort. Som leverantör av digital infrastruktur till kollektivtrafiken ställs höga krav på tillförlitlighet, kvalitet och ansvarstagande. Värderingarna bidrar till en företagskultur som stödjer långsiktiga relationer, hög leveransförmåga och ansvarsfullt företagande.



## Kreativitet

Vi söker lösningar där andra ser begränsningar. Innovation och teknisk problemlösning kombineras med höga krav på kvalitet, funktion och affärsetik.

## Ödmjukhet

Vi lyssnar på kunder, kollegor och samarbetspartners. Genom samarbete och öppen dialog utvecklar vi lösningar som möter verkliga behov i kollektivtrafiken.

## Passion

Vi engagerar oss i att våra lösningar fungerar i praktiken. Fokus ligger på driftsäkerhet, funktion och verklig nytta för resenärer och trafikoperatörer.

## Entreprenörskap

Vi tar ansvar hela vägen från idé till leverans. Ett entreprenöriellt arbetssätt bidrar till snabb problemlösning, effektivt genomförande och kontinuerlig utveckling.

Policyer och styrdokument kommuniceras inom organisationen som en del av introduktion, intern styrning och löpande uppföljning. Ramverket ses över regelbundet för att säkerställa relevans, aktualitet och ändamålsenlig tillämpning.

# Marknad och omvärld

## Marknadsutveckling och strukturella drivkrafter

Axentia verkar på marknaden för digital infrastruktur inom kollektivtrafik. Marknaden präglas av långa investeringscykler, offentlig upphandling och hög teknisk komplexitet.

### Den globala utvecklingen drivs främst av:

- Urbanisering
- Ökade krav på realtidsdata och tillgänglig information
- Efterfrågan på energieffektiva lösningar
- Klimatreglering och hållbarhetskrav

Urbanisering och förändrade resenärsbeteenden förstärker behovet av tillförlitliga och lättillgängliga realtidssystem. Investeringar genomförs ofta inom fleråriga program och ramavtal där utrullning sker stegvis över tid. Penetrationen av digitala informationsdisplayer är fortsatt begränsad i många regioner, vilket innebär att marknaden i betydande utsträckning drivs av nyinstallationer och förtätning snarare än enbart ersättningsinvesteringar.

## Grön omställning och energieffektivitet

Transport står för en betydande andel av de globala växthusgasutsläppen, och övergången till mer hållbara transportsystem är prioriterad inom europeisk och nationell klimatpolitik. Offentliga investeringsprogram och regulatoriska initiativ stödjer utvecklingen av kollektivtrafik och tillhörande digital infrastruktur.

Realtidsinformation bidrar till ökad tillförlitlighet och attraktivitet i kollektivtrafiken. För installationer utan fast elanslutning är

låg strömförbrukning, lång livslängd och robust konstruktion särskilt centrala faktorer. Dessa egenskaper påverkar både driftskostnader och klimatpåverkan samt möjliggör installation även i perifera eller mindre trafikerade miljöer.

## Konkurrens och marknadsstruktur

Marknaden för digital realtidsinformation för kollektivtrafiken är relativt lokalt varierande och fragmenterad. Konkurrensen består av lokala och regionala specialister, internationella nischaktörer inom digital skyltning samt bredare systemleverantörer inom kollektivtrafikområdet.

Ett särskilt segment utgörs av batteri- och/eller solcellsdrivna lösningar, där tekniska krav på energieffektivitet, batteriprestanda och systemintegration är avgörande. Detta segment skiljer sig från traditionella nätanslutna lösningar och ställer höga krav på teknisk kompetens och livscykeloptimering.

Vid upphandlingar utvärderas leverantörer typiskt utifrån teknisk uppfyllnad av kravspecifikation, total ägandekostnad (TCO), driftsäkerhet, energieffektivitet, referensprojekt samt långsiktig

serviceförmåga. Infrastrukturkaraktären på installationerna och integrationen med kundernas IT-miljöer innebär att leverantörsväl ofta är långsiktiga.

Vid offentliga upphandlingar kan prispress förekomma, där vissa aktörer fokuserar på initial investeringskostnad. Axentias konkurrensstrategi är inriktad på total ägandekostnad, driftsäkerhet och livscykelprestanda. Bolagets teknologiska plattform och energieffektiva design möjliggör lösningar med lång livslängd och hög funktionalitet, vilket är centralt vid utvärdering enligt etablerade upphandlingskriterier.

Axentias konkurrensfördelar omfattar låg energiförbrukning, batteridrivna lösningar med lång livslängd, egen forskning och utveckling inom hårdvara och mjukvara samt ett tydligt livscykelperspektiv med fokus på minskat klimatavtryck.

För att möta den strukturella tillväxten har Axentia under året stärkt sin lokala närvaro på utvalda marknader. Detta inkluderar etablering av dotterbolag i USA samt utökade samarbeten med lokala partners och agenter i Europa och Nordamerika. Lokal närvaro är central i offentliga upphandlingar där referenser, servicekapacitet och regulatorisk förståelse är avgörande.



# Affärsmodell

## Vision

### ◆ **Världsledande**

Axentia ska vara en världsledande leverantör av digitala informations-system för kollektivtrafiken

### ◆ **Innovativa produkter**

Axentia ska utveckla och leverera marknadens mest innovativa, optimerade och professionella produkter

### ◆ **Enklare kollektivtrafikresande**

Axentia ska bidra till att göra kollektivtrafikresandet enklare och mer attraktivt (grön omställning)

### ◆ **Förstahandsval**

Axentia ska vara kundernas förstahandsval baserat på starkt kundfokus och överträffade lösningar

## Affärsmodell

Axentias affär bygger på en kombination av hårdvaruinstallationer och återkommande intäkter i form av drift och eftermarknad kopplade till en växande installerad bas.

Affären inleds typiskt genom offentlig upphandling där Axentia levererar digital realtidsinformation till hållplatser och fordon. Installationerna integreras med kundernas IT-miljö och utgör en del av den långsiktiga transportinfrastrukturen.

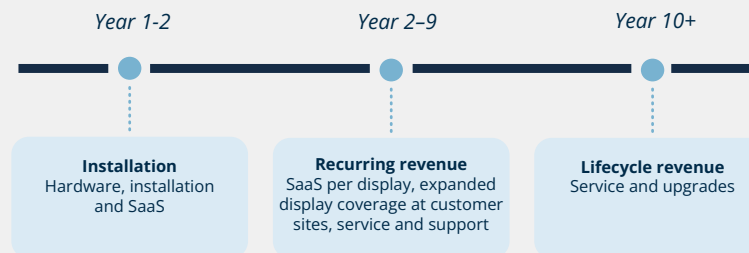
Den installerade basen är central för värdeskapandet. Intäkter genereras vid leverans av displayer men också genom fleråriga avtal för drift, service, mjukvara och uppgraderingar. Varje ny installation skapar därmed en långsiktig relation med återkommande intäkter över en livscykel som ofta varar 10-talet år.

Genom Transit Intelligence har erbjudandet breddats till att även omfatta ombordlösningar och realtidsdata i fordon. Detta ökar andelen mjukvaru- och tjänsterelaterade intäkter samt stärker möjligheten till mer omfattande affärer hos befintliga kunder.

Affärsrelationerna är långsiktiga och kundbasen består huvudsakligen av trafikhuvudmän med fleråriga investeringsprogram. Den starka kundlojaliteten och höga kundförnyelsegraden bidrar till en förutsägbar intäktsprofil och god skalbarhet.

Hållbarhet är integrerad i affärsmodellen genom fokus på energieffektivitet, livscykelprestanda och långsiktiga kundrelationer. En fördjupad beskrivning av bolagets hållbarhetsstrategi, klimatmål och nyckeltal återfinns i Hållbarhetsredovisningen, som utgör en separat del av denna års- och hållbarhetsredovisning.

### Återkommande intäkter från installerad bas



Den installerade basen genererar ytterligare intäkter genom:

- Service och underhåll
- Batteribyten (cirka vart femte år)
- Hårdvaruuppgraderingar

# Strategi

## Teknologi och plattform

Axentias erbjudande omfattar realtidssystem för hållplats och fordon samt molnbaserad drift och övervakning. Produktportföljen inkluderar både batteridrivna och elnätsanslutna displayer, utformade med fokus på energieffektivitet, driftsäkerhet och lång livslängd.

Batteridrivna lösningar möjliggör installation utan fast elanslutning och används särskilt i miljöer där energiförbrukning och underhållsbehov är centrala faktorer. Beroende på konfiguration och användningsprofil är driftstiden typiskt sett 5–10 år där den längre perioden omfattar integrerade energilösningar, såsom solpanel.

Elnätsanslutna displayer kombinerar låg energiförbrukning med god läsbarhet och automatisk ljusanpassning. Gemensamt för produktfamiljen är att lösningarna är utvecklade för kollektivtrafikens krav på robusthet och lång livscykel.

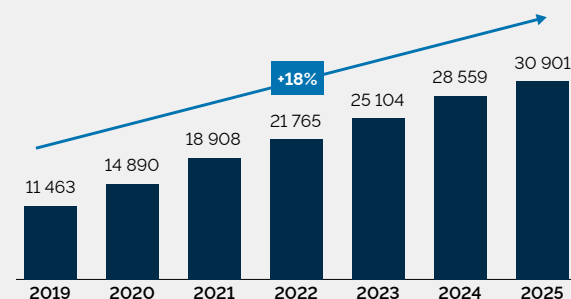
Genom Axentia Transit Intelligence sammanbinds hårdvara, programvara och molnbaserad drift i en integrerad systemplattform som möjliggör central systemhantering, dataintegration och kontinuerlig vidareutveckling även ombord på bussen.

## Strategisk positionering

Axentias konkurrensstrategi är inriktad på total ägandekostnad, driftsäkerhet och verifierad teknisk leveransförmåga snarare än lägsta initiala investeringskostnad. Kombinationen av egen forskning och utveckling, egen sluttillverkning och integrerad plattform ger bolaget kontroll över kvalitet, funktion och vidareutveckling.

Genom att förena teknologisk kompetens med långsiktiga kundrelationer skapas förutsättningar för hållbar tillväxt och fortsatt utveckling i takt med marknadens krav.

## Installerad bas utveckling



### Strategiska prioriteringar



#### Växande installerad bas

Fortsatt expansion genom nya upphandlingar och ökad penetration hos befintliga kunder.



#### Ökad andel mjukvara och tjänster

Vidareutveckling av molnbaserade funktioner, datatjänster och integrationer som stärker återkommande intäkter.



#### Energieffektivitet och livscykelprestanda

Fokus på ultra-låg energi-användning, robust design och lång livslängd för att optimera kundernas totala ägandekostnad.



#### Internationell expansion

Fortsatt etablering på nya marknader där investeringar i kollektivtrafik och digitalisering driver strukturell efterfrågan. Etablering av lokal närvaro genom dotterbolag och partnernetverk på prioriterade marknader för att stärka anbudsformåga och kundrelationer.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Axentia Group AB (publ), org.nr 559224-8842, med säte i Linköping, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2025.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS såsom de antagits av EU samt Årsredovisningslagen (1995:1554). Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Belopp anges i MSEK om inte annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Verksamhetens art och inriktning

Axentia Group AB (publ) är moderföretag i en koncern som utvecklar, producerar och levererar digital realtidsinformation för kollektivtrafik. Erbjudandet omfattar displayer, mjukvara och molnbaserade tjänster samt drift- och servicetjänster.

Axentia har huvudkontor i Linköping och är verksamma på över 20 marknader. Kundbasen består huvudsakligen av kollektivtrafikmyndigheter och offentligt finansierade operatörer.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Nettoomsättningen uppgick till 486 MSEK (323), justerad EBITDA till 202 MSEK (143) och EBITDA till 189 MSEK (139). Den installerade basen ökade till 30 901 enheter (28 559).

I februari 2025 förvärvades rörelsegrenen Gaia Public Transport (Transit Intelligence), vilket breddade erbjudandet till att även omfatta fordonsbaserad realtidsinformation och molnbaserade funktioner.

Under året etablerades ett dotterbolag i USA.

Under fjärde kvartalet genomfördes förändringar i ägarstrukturen på överordnad nivå. Verkställande direktören och CTO lämnade i samband med detta styrelsen i linje med god bolagsstyrningspraxis och kvarstår som ledande befattningshavare och ägare.

## Resultat och finansiell ställning

Året präglades av hög leveransaktivitet och fortsatt expansion av den installerade basen. Affärsmodellen kombinerar projektintäkter med återkommande intäkter från drift, service och mjukvara.

Koncernen finansieras genom eget kapital och räntebärande skulder, inklusive en obligation noterad på Nasdaq Stockholm. Styrelsen följer löpande koncernens kapitalstruktur, likviditet och åtaganden enligt obligationsvillkoren samt utvärderar vid behov alternativa finansieringslösningar. Styrelsen följer även efterlevnaden av finansiella och icke-finansiella åtaganden kopplade till koncernens finansiering.

Styrelsen bedömer att koncernen har en betryggande likviditet och tillgång till finansiering för den löpande verksamheten. Årsredovisningen har upprättats enligt antagandet om fortsatt drift.

För en flerårsöversikt av koncernens finansiella utveckling hänvisas till s.33 Finansiella rapporter.

## Framtida utveckling

Efterfrågan på digitala och energieffektiva lösningar för kollektivtrafik bedöms vara fortsatt stabil, driven av investeringar i hållbar mobilitet och digitalisering. Bolagets fortsatta utveckling är beroende av orderingång, genomförande av upphandlingar samt makroekonomiska och regulatoriska förutsättningar.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens verksamhet är förenad med marknads-, operativa, finansiella och regulatoriska risker. En mer utförlig beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer lämnas i avsnittet "Risker och osäkerhetsfaktorer" samt i noterna till de finansiella rapporterna.

## Forskning och utveckling

Koncernen bedriver kontinuerlig forskning och utveckling inom hårdvara, programvara och molnbaserade systemlösningar. Utvecklingsarbetet är inriktat på funktionalitet, energieffektivitet, informationssäkerhet och systemintegration.

## Hållbarhet

Bolagets hållbarhetsarbete är integrerat i affärsmodellen och omfattar miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade aspekter.

Under 2024 genomfördes en dubbel väsentlighetsanalys (DMA). Under 2025 utarbetades en Hållbarhetsstrategi med tillhörande nyckeltal och mål till 2030. Arbetet med ISO 27001-certifiering har påbörjats.

Hållbarhetsredovisningen presenteras i en separat del av årsredovisningen.

## Ägarförhållanden och bolagsstyrning

Axentia Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolaget har en noterad obligation på Nasdaq Stockholm och omfattas av Nasdaq Stockholms regelverk för emittentersamt tillämpliga delar av EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR).

Bolagsstyrningen utgår från Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning i tillämpliga delar samt bolagets bolagsordning.

En separat bolagsstyrningsrapport återfinns i årsredovisningen.

## Förslag till resultatdisposition (moderföretaget)

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras i enlighet med vad som framgår av moderföretagets resultat- och balansräkning.

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (SEK):

	<b>Moderföretaget</b>
Balanserat resultat	51 668 159
Årets resultat	96 853 324
	148 521 483

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten behandlas så att:

	<b>Moderföretaget</b>
Ny räkning balanseras	148 521 483
	148 521 483

### Egna aktier och filialer

Bolaget innehar inga egna aktier.  
Bolaget bedriver ingen verksamhet genom filial.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Per den 1 mars 2026 förändrades koncernens exekutiva ledningsstruktur. Rollen som Chief Revenue Officer (CRO) ersattes av två funktioner: Chief Strategy Officer (CSO) Per Samuelsson och Chief Revenue Officer (CRO) Andreas Thelander. Den exekutiva ledningsgruppen består därmed av VD Dick Ollas, CFO Johanna Klint, CTO Frithjof Qvigstad, CSO Per Samuelsson och CRO Andreas Thelander.

### Framtidsinriktad information

Vissa uttalanden i denna årsredovisning är framåtblickande och baseras på styrelsens och ledningens nuvarande bedömningar.

Faktiska utfall kan avvika väsentligt till följd av risker och osäkerhetsfaktorer, såsom förändringar i det allmänna ekonomiska läget, valutakurser och räntor, politiska och regulatoriska förhållanden, konkurrens samt störningar i leverantörskedjan.

Axentia åtar sig inte att uppdatera framåtblickande uttalanden annat än vad som följer av tillämplig lag. Bolaget lämnar inga finansiella prognoser.



# Risker och osäkerhetsfaktorer

Axentias verksamhet är förenad med risker som kan påverka resultat, finansiell ställning och långsiktig utveckling. Riskhantering är integrerad i styrning och affärsprocesser.

Styrelse och ledning genomför årligen en strukturerad riskanalys som omfattar marknads- och omvärldsrisker, operativa risker, strategiska risker, finansiella risker samt regulatoriska och hållbarhetsrelaterade risker. Riskbilden uppdateras löpande i samband med affärsplanering, investeringar och större projekt.

Gruppen är certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001. Arbetet med att etablera ledningssystem enligt ISO/IEC 27001 pågår.

Här redovisas de riskkategorier som bedöms vara mest väsentliga.

## Marknads- och affärsrisker

### ◆ Offentliga upphandlingar och budgetberoende

En betydande del av koncernens intäkter genereras genom offentliga upphandlingar. Orderingång och leveranstakt påverkas av politiska prioriteringar och budgetprocesser. Förskjutningar i investeringsbeslut kan påverka intäktsfördelningen mellan perioder.

### ◆ Makroekonomiska och geopolitiska faktorer

Koncernens internationella verksamhet innebär exponering mot konjunkturförändringar, handelshinder, tullar och geo-politiska spänningar. Den ökade globala osäkerheten,

inklusive väpnade konflikter som kriget i Ukraina och den pågående konflikten i Mellanöstern, kan påverka offentlig investeringsvilja samt leda till störningar i leveranskedjor, komponentförsörjning och logistik. Sådana händelser kan medföra pris-volatilitet, längre ledtider och påverkan på kostnadsstruktur och leveransförmåga.

### ◆ Konkurrens och prispress

Marknaden är internationell och fragmenterad. Ökad prispress eller förändrade upphandlingskriterier, exempelvis ökat fokus på initial investeringskostnad, kan påverka marginaler och marknadsposition.

## Operativa risker

### ◆ Leverantörskedja och komponenttillgång

Koncernens produkter är beroende av tillgång till specifika komponenter. Störningar i leverantörsledet kan påverka produktion och leveransprecision. För att minska sårbarheten arbetar koncernen med diversifierad leverantörsbas, alternativa komponentlösningar och löpande riskklassificering av leverantörer.

### ◆ Projektgenomförande

Leveranser omfattar tekniskt komplexa integrationer med kunders infrastruktur. Brister i projektstyrning, resursplanering eller kvalitetssäkring kan påverka lönsamhet och kundrelationer.

### ◆ Informations- och cybersäkerhet

Den ökande andelen system- och programvarurelaterade tjänster innebär högre krav på informationssäkerhet och drifts stabilitet. Cyberincidenter eller systemstörningar kan påverka anseende, avtalsrelationer och affärsmöjligheter. Arbetet med ISO/IEC 27001 syftar till att stärka strukturen inom detta område.

## Strategiska risker

### ◆ Teknologisk utveckling

Marknaden för digital realtidsinformation utvecklas kontinuerligt. Förmågan att vidareutveckla lösningar och möta ökade krav på funktionalitet, energi-effektivitet och informationssäkerhet är central för koncernens konkurrenskraft.

#### ◆ Skälbarhet och tillväxt

Tillväxt, internationell expansion och genomförda förvärv ställer krav på styrning, processer och intern kontroll. Bristande anpassning kan påverka effektivitet, kvalitet och lönsamhet.

#### ◆ Beroende av nyckelkompetens

Verksamheten är kunskapsintensiv och beroende av specialistkompetens inom teknik, mjukvara och projektledning. Förmågan att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare är central.

### Finansiella risker

#### ◆ Finansiering och refinansiering

Koncernen har räntebärande skulder, inklusive en obligation noterad på Nasdaq Stockholm. Förändrade kapitalmarknadsförhållanden kan påverka både möjligheten att refinansiera befintlig finansiering och de villkor som kan uppnås vid en sådan omfinansiering, inklusive tillgänglighet och finansieringskostnader. Styrelsen följer även efterlevnaden av finansiella och icke-finansiella åtaganden kopplade till koncernens finansiering.

#### ◆ Ränterisk

Obligationen löper med rörlig ränta, vilket innebär att förändringar i marknadsräntor påverkar finansnettot.

#### ◆ Likviditetsrisk

Tillväxt, investeringar och eventuella förvärv kräver likviditetsplanering och kontroll över rörelsekapital.

#### ◆ Valutarisk

Intäkter och kostnader i flera valutor innebär exponering mot valutafluktuationer.

Ytterligare information om finansiella risker, kapitalstruktur och skuldvillkor framgår av noterna till de finansiella rapporterna.

### Regulatoriska och hållbarhetsrelaterade risker

#### ◆ Lagstiftning och regelefterlevnad

Verksamheten påverkas av lagar och regler inom offentlig upphandling, dataskydd, miljö och hållbarhetsrapportering. Förändringar i regelverk kan medföra ökade kostnader eller anpassningsbehov.

För en fördjupad beskrivning av koncernens klimatpåverkan, livscykelanalyser och strategiska hållbarhetsmål hänvisas till Hållbarhetsredovisningen.

#### ◆ Klimat- och ESG-krav

Ökade krav på klimatrapportering, leverantörsansvar och livscykelperspektiv kan påverka verksamhet och upphandlingskriterier.

### Riskhantering och intern kontroll

Riskhanteringen omfattar årlig strukturerad riskanalys med styrelseinvolvering, löpande uppföljning av riskindikatorer, ISO-certifierade ledningssystem samt interna policyer för finansiell kontroll och regelefterlevnad.

Styrelsen erhåller regelbunden rapportering om riskexponering och vidtagna åtgärder.

Det kan inte uteslutas att ytterligare risker, som för närvarande inte är kända eller bedöms som oväsentliga, kan påverka verksamheten negativt.

Styrelsen bedömer att koncernens riskhantering är ändamålsenligt utformad med hänsyn till verksamhetens art, omfattning och komplexitet.



# Bolagsstyrningsrapport

## Bolagsstyrning i Axentia

Axentia Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Linköping. Bolaget har obligationer upptagna till handel på Nasdaq Stockholm och tillämpar därmed tillämpliga delar av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter av räntebärande instrument.

### Bolagsstyrningen i Axentia baseras på:

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning och instruktioner
- Interna policyer och styrdokument

Axentia är inte ett bolag vars aktier är upptagna till handel på reglerad marknad. Bolaget tillämpar därför Koden på frivillig grund i relevanta delar och med beaktande av bolagets ägarstruktur och obligationsnotering.

## Ägarstruktur och bolagsstämma

Axentia Group AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Axentia Group Holding AB som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Axentia BidCo AB. Axentia BidCo AB ägs till 75,9% av Adelis Equity Partners Fund IV AB via Axentia HoldCo och 24,1% av grundare och medarbetare.

Under 2025 genomfördes förändringar i ägarstrukturen på överordnad nivå utan påverkan på Axentias verksamhet eller kontrollstruktur.

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Årsstämman fastställer resultat- och balansräkning, beslutar om disposition av bolagets resultat, beviljar ansvarsfrihet samt utser styrelse och revisor.

Protokoll från bolagsstämman hålls tillgängliga enligt gällande regelverk.

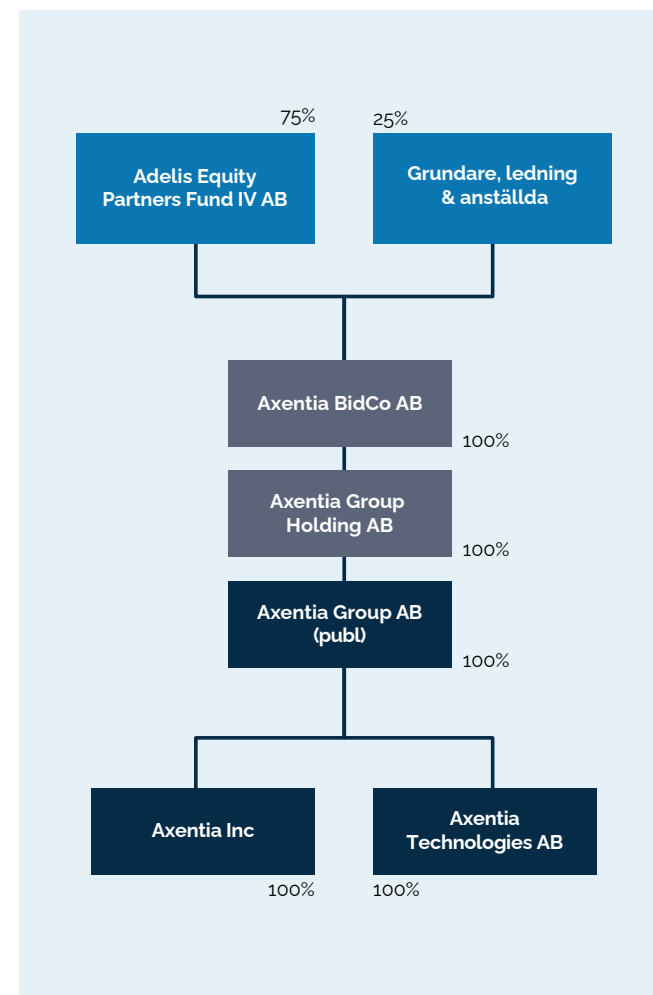
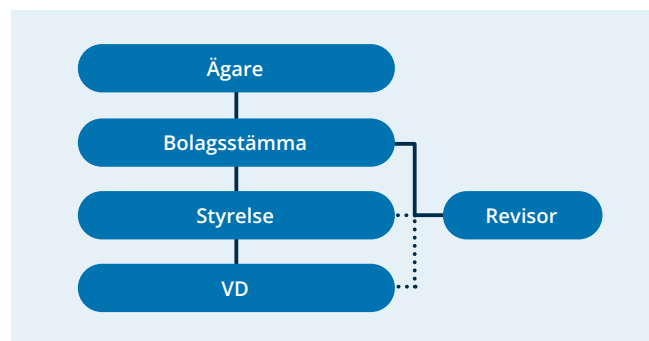
## Valberedning

Mot bakgrund av att bolaget inte är aktiemarknadsnoterat samt har en koncentrerad ägarstruktur har någon separat valberedning enligt Kodens regler inte inrättats.

Beredning av styrelse- och revisorsval sker i dialog mellan huvudägare och övriga aktieägare. Processen syftar till att säkerställa en ändamålsenlig styrelsesammansättning med beaktande av kompetens, erfarenhet och mångsidighet.

### Avvikelse från Koden:

Reglerna i avsnitt 2 i Koden avseende valberedning tillämpas inte fullt ut. Skälet är bolagets ägarstruktur och att aktierna inte är noterade. Styrelsen bedömer att nuvarande ordning är ändamålsenlig.



# Styrelse

## Styrelsens sammansättning

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter.

Styrelsens sammansättning förändrades genom beslut vid extra bolagsstämma den 1 oktober 2025.

Under perioden 1 januari – 10 april 2025 bestod styrelsen av:

Joel Russ	styrelseordförande
Lucia Morris	styrelseledamot
Dick Ollas	styrelseledamot
Frithjof Qvigstad	styrelseledamot

Under perioden 11 april – 30 september 2025 bestod styrelsen av:

Jon Risfelt	styrelseordförande
Joel Russ	styrelseledamot
Lucia Morris	styrelseledamot
Dick Ollas	styrelseledamot
Frithjof Qvigstad	styrelseledamot
Anders Lundström	styrelseledamot

Från och med den 1 oktober 2025 bestod styrelsen av:

Jon Risfelt	styrelseordförande
Joel Russ	styrelseledamot
Lucia Morris	styrelseledamot
Anders Lundström	styrelseledamot
Nina Källmén	suppleant

Verkställande direktören och CTO är från och med den 1 oktober



Från vänster: Anders Lundström, Jon Risfelt, Lucia Morris, Joel Russ

2025 inte styrelseledamöter.

Styrelsen har under året haft en sammansättning som med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och internationella expansion bedöms ändamålsenlig. Styrelsen består av representanter för huvudägaren samt externa ledamöter och eftersträvar mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund.

## Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsens uppgifter omfattar bland annat att:

- Fastställa övergripande mål och strategi
- Säkerställa en effektiv organisation och intern kontroll
- Följa upp bolagets finansiella utveckling och riskexponering
- Säkerställa korrekt, relevant och tillförlitlig extern rapportering

- Övervaka regelefterlevnad och riskhantering

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning samt instruktion för verkställande direktören.

## Styrelseutskott

Mot bakgrund av bolagets storlek och struktur har styrelsen valt att inte inrätta separata utskott. Styrelsen fullgör i sin helhet revisionsutskottets och ersättningsutskottets uppgifter.

Styrelsen bedömer att detta är ändamålsenligt och effektivt.

Styrelsen följer utvecklingen av bolagets styrningsstruktur och kan i takt med bolagets tillväxt och eventuella förändringar i ägarstruktur komma att inrätta separata utskott i enlighet med Kodens rekommendationer.

## Styrelsens sammanträden och närvaro

### Period 1 januari – 10 april 2025

Under perioden hölls fem sammanträden.

Ledamot	Närvaro
Joel Russ	5/5
Lucia Morris	5/5
Dick Ollas	5/5
Frithjof Qvigstad	5/5

### Period 11 april – 30 september 2025

Under perioden hölls fyra sammanträden.

Ledamot	Närvaro
Jon Risfelt	4/4
Joel Russ	4/4
Lucia Morris	4/4
Dick Ollas	4/4
Frithjof Qvigstad	4/4
Anders Lundström	4/4

### Period 1 oktober – 31 december 2025

Under perioden hölls tre sammanträden.

Ledamot	Närvaro
Jon Risfelt	3/3
Joel Russ	3/3
Lucia Morris	3/3
Anders Lundström	3/3

Styrelsen har varit beslutsför vid samtliga sammanträden.

## Styrelsens utvärdering

Styrelsen genomför årligen en strukturerad utvärdering av sitt arbete. Utvärderingen omfattar:

- Styrelsens arbetsformer
- Informationskvalitet och beslutsunderlag
- Strategisk styrning
- Riskuppföljning

Resultatet diskuteras inom styrelsen och ligger till grund för förbättringsåtgärder. Styrelsen utvärderar även årligen verkställande direktörens arbete utan närvaro av bolagsledningen.

## Verkställande direktör och ledning

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med aktiebolagslagen och styrelsens instruktioner.

Ledningsgruppen ansvarar för operativ genomförande av strategi, affärsutveckling, internationell expansion samt finansiell uppföljning.

## Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av bolagsstämman.

Ersättningsstrukturen består av:

- Fast lön
- Pensionsförmåner
- Övriga sedvanliga förmåner

Ersättningar till styrelse och verkställande direktör redovisas i not till årsredovisningen.

## Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolaget har en god intern kontroll avseende finansiell rapportering. Axentia har etablerade processer och policyer för:

- Finansiell rapportering enligt IFRS Redovisningsstandard som antagits av EU

- Budget- och prognosprocess
- Uppföljning av resultat och kassaflöde
- Behörighets- och attestregler
- Riskidentifiering och riskuppföljning

Bolaget är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001. Under 2025 har arbete fortsatt med förberedelser för ISO 27001-certifiering, vilket stärker informationssäkerhetsstrukturen.

Den interna kontrollen bedöms vara tillfredsställande genom befintliga processer och styrelsens uppföljning.

## Revisor

Bolagets revisor utses av årsstämman.

Revisorn granskar årsredovisning, koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i enlighet med god revisionssed.

Revisorn rapporterar sina iakttagelser till styrelsen löpande samt genom revisionsberättelsen till bolagsstämman.

Styrelsen träffar årligen revisorn utan närvaro av verkställande direktören.

## Regelöverträdelser

Under 2025 har inga överträdelser av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter av räntebärande instrument eller av god sed på aktiemarknaden enligt Aktiemarknadsnämnden rapporterats.

## Information och tillgänglighet

Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av årsredovisningen.

Bolaget tillhandahåller på sin webbplats:

- Årsredovisningar
- Hållbarhetsredovisning
- Finansiella rapporter
- Information om styrelse, ledning och revisor

## Styrelse

### Jon Risfelt

Styrelseordförande

Invald: 2025

Född: 1961

**Andra väsentliga uppdrag:** Styrelse-ordförande i SOS International A/S och CAB Group AB, styrelseledamot i Bilia AB (publ.) och Proact IT Group AB (publ.)

**Utbildning:** Civilingenjör, Kungliga Tekniska högskolan

**Arbetslivserfarenhet:** Operativ erfarenhet från bolag som Ericsson, SAS, American Express samt som VD för Nyman & Schultz, Europolitan och Gambro Renal, styrelsearbetare med erfarenhet från ca 50 styrelser.

**Oberoende i förhållande till bolag/ledning:** Ja

**Oberoende större ägare:** Ja

**Aktieinnehav:** Indirekt via Axentia BidCo AB, 3 000 000 aktier (1 950 000 stam- och 1 050 000 preferensaktier) per 31 december 2025.



### Lucia Morris

Styrelseledamot

Invald: 2021

Född: 1990

**Andra väsentliga uppdrag:** Director på Adelis Equity Partners

**Utbildning:** Masterexamen i nationalekonomi med finansinriktning, Copenhagen Business School, samt Masterexamen i management, CEMS

**Arbetslivserfarenhet:** Managementkonsult på Boston Consulting Group

**Oberoende i förhållande till bolag/ledning:** Ja

**Oberoende större ägare:** Nej

**Aktieinnehav:** 0



### Joel Russ

Styrelseledamot

Invald: 2020

Född: 1977

**Andra väsentliga uppdrag:** Co-managing partner på Adelis Equity Partners

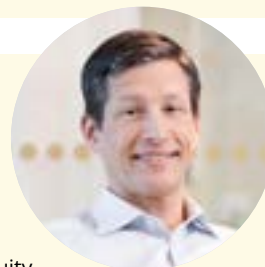
**Utbildning:** Kandidatexamen Babson College, Boston

**Arbetslivserfarenhet:** ca 25 år som investerare i Private Equity (främst med Audax Private Equity i Boston och Adelis Equity Partners i Stockholm)

**Oberoende i förhållande till bolag/ledning:** Ja

**Oberoende större ägare:** Nej

**Aktieinnehav:** 0



### Anders Lundström

Styrelseledamot

Invald: 2025

Född: 1974

**Andra väsentliga uppdrag:** Styrelseledamot Vikingbus AS, Ägare Byberg&Nordins Busstrafik AB, Ägare Isberg Partners AB

**Utbildning:** Civilekonom, Stockholms universitet

**Arbetslivserfarenhet:** Egen företagare/Investerare (2011-nu), VD Keolis Sverige AB (2007–2011), Regiondirektör/COO Transdev Sverige/Norge (1999–2007)

**Oberoende i förhållande till bolag/ledning:** Ja

**Oberoende större ägare:** Ja

**Aktieinnehav:** Indirekt via Axentia BidCo AB, 1 500 000 aktier (800 000 stam- och 700 000 preferensaktier) per 31 december 2025.



### Nina Källmén

Suppleant

Invald: 2025

Född: 1998

**Andra väsentliga uppdrag:** Associate at Adelis Equity Partners

**Utbildning:** Kandidatexamen i företagsekonomi och nationalekonomi, Handelshögskolan i Stockholm

**Arbetslivserfarenhet:** Investment Banking, Lazard

**Oberoende i förhållande till bolag/ledning:** Ja

**Oberoende större ägare:** Nej

**Aktieinnehav:** 0



## Ledning

**Dick Ollas**  
CEO

Född: 1968

Nuvarande roll sedan: 2004

**Utbildning:** Master i Datavetenskap och Master i Business Administration, Linköpings universitet

**Arbetslivserfarenhet:** Sectra 1993–2004, Axentia 2004–nu

**Aktieinnehav:** Indirekt via Axentia BidCo AB, 144 500 000 aktier (46 500 000 stam- och 98 000 000 preferensaktier) per 31 december 2025



**Frithjof Qvigstad**  
CTO

Född: 1958

Nuvarande roll sedan: 2004

**Utbildning:** Civilingenjör i Datateknik, Linköpings universitet

**Arbetslivserfarenhet:** Sectra 1985–2004, Axentia 2004–nu

**Aktieinnehav:** Indirekt via Axentia BidCo AB, 144 500 000 aktier (46 500 000 stam- och 98 000 000 preferensaktier) per 31 december 2025.



**Andreas Thelander**  
CRO

Född: 1969

Nuvarande roll sedan: 2026

**Utbildning:** Civilekonom, Karlstads universitet

**Arbetslivserfarenhet:** EY 2000–2017, Capgemini-Engineering 2017–2024, Axentia 2024–nu

**Aktieinnehav:** Indirekt via Axentia BidCo AB, 250 000 aktier (250 000 stamaktier) per 31 december 2025.



**Johanna Klint**  
CFO

Född: 1976

Nuvarande roll sedan: 2024

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

**Arbetslivserfarenhet:** CFO & Analys- & Strategichef, Vectura Fastigheter, Investment Manager Investor AB, EY, Axentia 2024–nu

**Aktieinnehav:** Indirekt via Axentia BidCo AB, 1 000 000 aktier (1 000 000 stamaktier) per 31 december 2025.



**Per Samuelsson**  
CSO

Född: 1969

Nuvarande roll sedan: 2026

**Utbildning:** Marknadsekonom, IHM Business School

**Arbetslivserfarenhet:** Affärsutvecklingsansvarig på PartnerTech och Försäljningschef på Cycore, Axentia 2006–nu

**Aktieinnehav:** Indirekt via Axentia BidCo AB, 88 500 000 aktier (29 700 000 stam- och 58 800 000 preferensaktier) per 31 december 2025.





# Hållbarhetsredovisning 2025

# Inledning

Denna hållbarhetsredovisning omfattar verksamhetsåret 2025. Rapporten beskriver koncernens arbete inom miljö, social hållbarhet och bolagsstyrning samt hur dessa frågor integreras i affärsmodell och strategi.

Koncernens hållbarhetsarbete är integrerat i affärsmodellen och syftar till:

- Minska regulatorisk och operativ risk
- Stärka konkurrenskraften i offentliga upphandlingar
- Möta ökade krav från kunder, kapitalmarknad och myndigheter
- Bidra till energieffektiva och resurseffektiva transportsystem

Rapporten baseras på resultat från Axentias dubbla väsentlighetsanalys genomförd under 2024 samt på koncernens hållbarhetsstrategi och mål fram till 2030.

Klimatdata beräknas enligt Greenhouse Gas Protocol och omfattar Scope 1, Scope 2 och relevanta delar av Scope 3. Livscykelanalyser genomförs enligt cradle-to-grave-principen.

Rapporteringen utvecklas successivt i linje med marknadspraxis och relevanta ramverk såsom GRI och ESRS.

Hållbarhetsredovisningen är upprättad på frivillig basis och inspirerad av nämnda ramverk men rapporten är inte upprättad i enlighet med dessa ramverk i sin helhet.



# Styrning och ansvar

Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernens strategi och riskhantering, inklusive hållbarhetsrelaterade frågor (se *Bolagsstyrningsrapport*). Uppföljning sker inom ramen för ordinarie styrelsearbete.

Det operativa hållbarhetsarbetet leds av hållbarhetschef i nära samverkan med övriga funktioner i verksamheten. Hållbarhetsaspekter är integrerade i affärsplanering, produktutveckling, leverantörsbedömning och riskhantering (se även avsnittet *Risker och osäkerhetsfaktorer*).

För att säkerställa förankring och genomförande bedrivs hållbarhetsarbetet i nära samverkan mellan relevanta funktioner i verksamheten. Det tvärfunktionella arbetssättet bidrar till att hållbarhetsfrågor integreras i affärsbeslut, operativa processer och löpande uppföljning.



# Hållbarhet och affärsmodell

Den globala omställningen mot hållbar transportinfrastruktur driver ökade investeringar i kollektivtrafik och digitala transportsystem. Inom EU genomförs omfattande offentliga satsningar på grön mobilitet och energieffektiv infrastruktur, vilket påverkar marknadsutvecklingen inom Axentias verksamhetsområde. Effektiva kollektivtrafiksystem är centrala för att möjliggöra en överflyttning från privatbilism till mer hållbara transportformer, eftersom kollektivtrafik har en väsentligt lägre klimatpåverkan per personkilometer.

Axentias kärnverksamhet är att utveckla och leverera digitala informationslösningar som syftar till att göra kollektivtrafiken mer attraktiv, tillförlitlig och tillgänglig. Hållbarhet är en integrerad del av affärsmodellen, bland annat genom fokus på energieffektivitet, lång produktlivslängd och livscykeloptimering (se även avsnittet *Affärsmodell och strategi*).

Genom tillförlitlig realtidsinformation bidrar bolaget till att stärka kollektivtrafikens funktion och attraktivitet. Produktdesign och tekniska lösningar utvecklas med fokus på låg energiförbrukning, robust konstruktion och lång teknisk livslängd, vilket minskar klimatpåverkan över produktens livscykel och optimerar kundernas totala ägandekostnad. Realtidsinformation ökar resenärernas förtroende och minskar upplevd väntetid, vilket ytterligare förstärker kollektivtrafikens funktion i samhället.

För Axentia är hållbarhet inte ett separat initiativ utan en integrerad del av affären. Energieffektiva produkter, lång teknisk livslängd och stabil systemförvaltning bidrar både till minskad miljöpåverkan och till konkurrenskraft i offentliga upphandlingar.

Detta stärker koncernens långsiktiga marknadsposition och möjliggör återkommande intäkter från service, uppgraderingar och systemförvaltning.

Hållbarhet är därmed integrerad i koncernens affärsmodell och utgör en del av det långsiktiga värdeskapandet genom fokus på livscykelprestanda, energieffektivitet och långsiktiga kundrelationer.

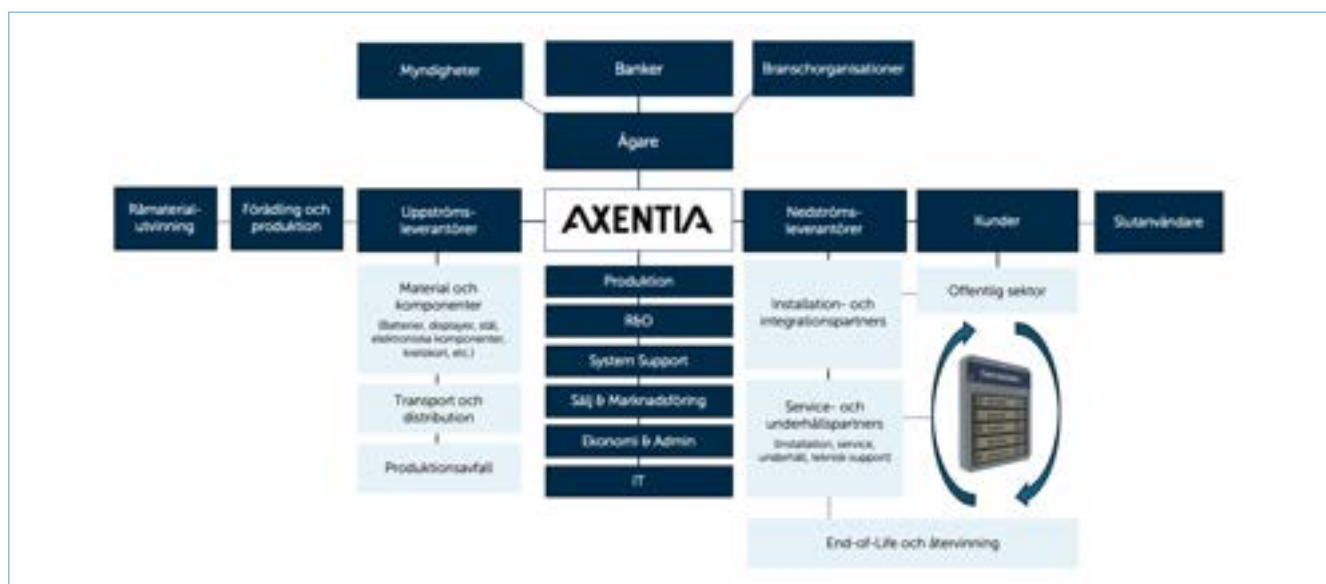


# Dubbel Väsentlighetsanalys

Under 2024 genomförde Axentias arbetsgrupp för hållbarhet en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med metodiken i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Analysen omfattade kartläggning av värdekedjan, identifiering av relevanta interna och externa intressenter samt dialog med utvalda intressentgrupper, såsom medarbetare, ägare, styrelse, leverantörer och kunder. Intressentdialog sker genom upphandlingar, kundprojekt, leverantörssamarbeten, kapitalmarknadskontakter samt den löpande verksamheten. Analysen omfattade såväl koncernens påverkan på miljö och samhälle som hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter med potentiell finansiell påverkan.

Genom analysen identifierades ett antal prioriterade hållbarhetsfrågor som bedöms vara väsentliga för bolagets verksamhet.

Dessa områden utgör grunden för koncernens hållbarhetsstrategi och rapporteringsstruktur.



Dimension	ESRS-område	Fokus
Miljö (E)	Klimatpåverkan (E1)	Begränsning av klimatförändringar och klimatanpassning; Förnybar energi och energieffektivitet
	Cirkularitet (E5)	Materialeffektivitet, ekodesign och avfallshantering
Social (S)	Egen arbetsstyrka (S1)	Arbetsvillkor, mångfald och kompetensutveckling
	Arbetsstagare i värdekedjan (S2)	Arbetsvillkor, likabehandling och barnarbete
	Slutanvändare (S4)	Produktsäkerhet och social inkludering
Bolagsstyrning (G)	Ansvarfullt företagande och affärsetik (G1)	Företagskultur, antikorrupktion och informationssäkerhet

# Hållbarhetsstrategi

Under 2025 utvecklade Axentia en hållbarhetsstrategi baserad på utfallet av den dubbla väsentlighetsanalysen. Strategin är strukturerad kring tre fokusområden där bolaget bedömer att påverkan och affärsrelevans är störst. Dessa områden är integrerade i affärsmodellen och bidrar till stärkt konkurrenskraft i upphandlingar, minskad regulatorisk och operativ risk samt långsiktigt värdeskapande. Hållbarhetsstrategin utgör därmed en del av koncernens övergripande strategi och styrning.

För varje fokusområde har koncernen fastställt mål samt tagit fram handlingsplaner som beskriver hur målen fram till 2030 ska uppnås.

För att följa upp hållbarhetsstrategin har Axentia definierat ett antal nyckeltal inom miljö, social hållbarhet och bolagsstyrning. Nyckeltalen följs upp årligen och utgör ett centralt underlag för styrning, uppföljning och vidareutveckling av koncernens hållbarhetsarbete.

## Ledningssystem och policystruktur

Axentia är certifierat enligt ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015. Ledningssystemet möjliggör strukturerad uppföljning och kontinuerlig förbättring i linje med kundkrav och regulatoriska förväntningar.

Under 2025 påbörjades arbetet med att etablera ett ledningssystem för informationssäkerhet i enlighet med ISO/IEC 27001:2022.

Certifiering planeras under 2026. Arbetet syftar till att stärka hanteringen av informationssäkerhet, dataskydd och cyberrisker.

Hållbarhetsmål och relaterade nyckeltal integreras successivt i bolagets ledningssystem för att säkerställa tydlig koppling mellan strategi, operativ verksamhet och uppföljning.

Axentias hållbarhetsarbete stöds av centrala styrdokument och policyer, däribland uppförandekod, visseblåsarpolicy, anti-korruptionsprinciper, personalhandbok samt policyer för informationssäkerhet och användning av digitala verktyg. Dessa dokument utgör en viktig del av koncernens ramverk för regelefterlevnad, affärsetik och ansvarsfullt företagande.

Uppförandekoden är nära kopplad till Axentias värderingar och utgör en vägledning för hur medarbetare förväntas agera i det dagliga arbetet. Värderingarna betonar bland annat öppenhet, ansvarstagande och fokus på kvalitet och leverans, vilket bidrar till att skapa förtroende hos kunder, partners och andra intressenter.

Policyer och styrdokument kommuniceras inom organisationen som en del av introduktion, intern styrning och löpande uppföljning. Ramverket ses över regelbundet för att säkerställa relevans, aktualitet och ändamålsenlig tillämpning.

### Klimat och cirkularitet

#### Klimat

- Scope 1–2 utsläpp nära noll 2030
- Scope 3 utsläpp per omsättning -25% 2030
- Energianvändning per omsättning -25% 2030
- 100% förnybar energi 2030

#### Cirkularitet

- Produktlivslängd  $\geq 10$  år 2030
- Återvinningsbarhet  $\geq 70\%$  2030

### Medarbetare, arbetstagare i värdekedjan och slutanvändare

#### Medarbetare och organisation

- eNPS  $\geq 40$  2030 (baseline fastställs 2026)
- Frivillig personalomsättning  $\leq 7\%$
- Andel kvinnor styrelse  $\geq 40\%$  2030
- Andel kvinnor ledning  $\geq 40\%$  2030
- Nollvision arbetsplatsolyckor

#### Arbetstagare i värdekedjan

- $\geq 75\%$  av inköpsvolym omfattas av leverantörer som signerat uppförandekod 2030
- $\geq 70\%$  av inköpsvolym genomgår ESG-screening 2030

#### Slutanvändare

- Kundnöjdhet  $\geq 4.0$  NKI 2030

### Affärsetik & integritet

#### Informationssäkerhet

- ISO 27001 certifiering 2026

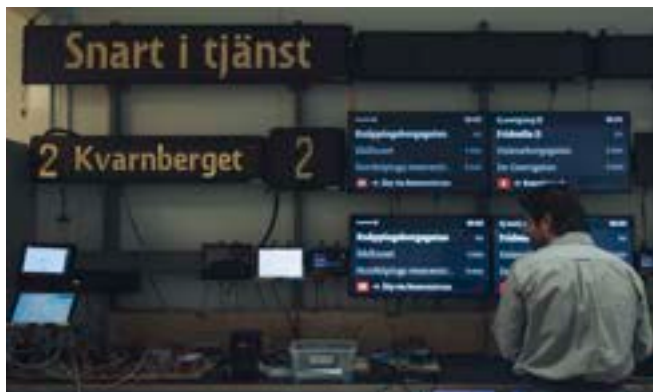
#### Affärsetik

- Antikorruptionsutbildning för 100% av medarbetare 2030
- Uppförandekod signerad av 100% medarbetare

## Miljömässig Hållbarhet (E)

# Klimat och cirkularitet

Axentia verkar i gränslandet mellan tillverkning och teknologi. Bolagets displaylösningar, liksom elektroniska produkter generellt, är beroende av kritiska komponenter och råmaterial, däribland displaymoduler (E-paper, TFT och LED), batterier, kretskort och andra elektroniska komponenter. Anskaffning, transport, tillverkning, användning och hantering i slutet av livscykeln för dessa komponenter kräver energi och materialresurser och medför därmed miljöpåverkan.



## Cirkulära & energieffektiva displayer med lång livslängd

För att hantera och minska denna påverkan tillämpar Axentia principer för ekodesign i utvecklingen av sina produkter. Fokus ligger på materialeffektivitet, energieffektivitet och lång produkt-livslängd. Produktutvecklingen omfattar hela livscykeln, från design och materialval till användning, underhåll och slut-hantering, och utgår från kundkrav på robust konstruktion, driftsäkerhet samt möjlighet till reparation, uppgradering och teknisk livslängd.

### Design och materialval

I design- och materialval eftersträvas robusta lösningar med hög funktionalitet och teknisk livslängd. För utvalda produkt-kategorier möjliggör konstruktionen uppgradering och åter-användning av befintliga komponenter, vilket bidrar till att minska materialförbrukning och avfall över tid. Axentias produkter tillverkas till stor del av rostfritt stål på grund av materialets höga hållfasthet, goda korrosionsbeständighet och möjligheten att återvinnas utan kvalitetsförlust.

Majoriteten av Display-portföljen är batteridrivna och i vissa fall kompletterad med solpaneler, vilket minskar beroendet av elnätet och energianvändningen under drift. Displayerna är utformade för långvarig utomhusanvändning och är anpassade för klimatrelaterade påfrestningar såsom temperaturvariationer, nederbörd och hög luftfuktighet. Den batteridrivna lösningen förenklar installation och underhåll och batteribyten krävs i genomsnitt vart femte år.

## Reparation och underhåll

Produkterna är konstruerade för lång teknisk livslängd och god servicebarhet. Konstruktionen möjliggör reparationer, upp-graderingar av befintliga system samt återanvändning av komponenter och kapslingar, vilket minskar behovet av nytt material, begränsar avfall och reducerar driftstopp och totala ägande-kostnader (TCO). Förvärvet av Transit Intelligence har tillfört kompetens inom dataanalys som används för att optimera energianvändning och möjliggöra prediktivt underhåll ytterligare.

## Digital information och minskad pappersanvändning

För interaktiv användning, exempelvis för att ta del av detalj-erade tidtabeller och kartor, erbjuder bolaget en version av E-paper-displayen som är utrustad med knappar. Dessa displayer bidrar till att minska pappersanvändningen genom att eliminera behovet av tryckta tidtabeller, vilket i sin tur minskar utsläpp från transporter som annars skulle krävas för distribution och utbyte av tryckt material.

## End-of Life

Ett strukturerat återtagningsprogram ("take-back") utreds under 2026. Analysen omfattar affärsmodell, logistik, regulatoriska krav och materialåtervinning. Implementering planeras stegvis på utvalda marknader efter genomförd pilot och utvärdering.

## Livscykelanalys (LCA)

Under 2025 genomförde Axentia förenklade livscykelanalyser (LCA) enligt cradle-to-grave-metodik för centrala displayteknologier (E-paper, LCD, TFT och RGB-LED). Analysen omfattade råmaterialutvinning, komponenttillverkning, montering, transport, användningsfas samt sluthantering.

### LCA-analysen visar särskilt att:

- Displayteknik har stor betydelse för klimatpåverkan. E-paper- och LCD-displayer har generellt lägre livscykelutsläpp än mer energikrävande tekniker som TFT och RGB-LED.
- Energianvändningen i användningsfasen, tillsammans med elmixen i den geografiska användningskontexten, är en avgörande faktor för livscykelutsläppen.
- Materialval, kapslingslösning och återvinningsgrad påverkar total klimatpåverkan.

### Strategisk betydelse

LCA används som beslutsunderlag i produktutvecklingen för att identifiera åtgärder med störst potential att minska livscykelutsläpp, exempelvis genom energieffektiv design, optimerade materialval och förbättrad resurseffektivitet. Livscykelanalyserna fungerar även som internt styrverktyg för designoptimering, underlag för materialsubstitution och energieffektivisering samt som faktabaserat stöd i upphandlingar och i kommunikationen med kunder och investerare. Livscykelanalyser används även i offentliga upphandlingar där total ägandekostnad (TCO), energieffektivitet och klimatprestanda utgör centrala utvärderingskriterier.



## Kemikaliekrav och regelverk

Axentias verksamhet omfattas av relevanta regelverk för elektronik, kemikalier och producentansvar, inklusive WEEE-, RoHS- och REACH-relaterade krav. Arbetet bedrivs löpande för att säkerställa efterlevnad i produktutveckling, materialval och rapportering.

## Axentias klimatarbete

För att förstå, följa upp och styra koncernens klimatpåverkan samlar Axentia årligen in data och beräknar växthusgasutsläpp i enlighet med GHG-protokollet. De huvudsakliga utsläppskällorna inkluderar företagsbilar (Scope 1), inköpt elektricitet och värme (Scope 2) samt inköp av material och komponenter, kapitalvaror, transporter och distribution samt avfall (Scope 3). Klimatberäkningarna används som underlag för att identifiera de största utsläppskällorna och prioritera åtgärder för utsläppsreduktion.

Axentias totala klimatpåverkan uppgick under 2025 till 7901 tCO<sub>2</sub>e, vilket motsvarar en utsläppsintensitet på 16,27 tCO<sub>2</sub>e per MSEK i omsättning. Axentia har som mål att bolagets absoluta utsläpp i Scope 1 och 2 skall nå nära 0 år 2030. För att minska de verksamhetsrelaterade utsläppen tillämpar bolaget en elbilspolicy för tjänstefordon och all inköpt elektricitet kommer från förnybara energikällor. De kvarvarande utsläppen i Scope 2 härrör främst från inköpt fjärrvärme, som kommer utvärderas under kommande år.

För Scope 3 har bolaget satt ett intensitetsbaserat (tCO<sub>2</sub>e/kSEK) mål om att minska utsläppen med 25% till 2030 vilket motsvarar 14,7tCO<sub>2</sub>e/kSEK. För 2025 är Scope 3 utsläppen per omsättning 16,2 tCO<sub>2</sub>e / kSEK vilket är ett betydande steg mot detta mål. Arbetet framåt kommer att intensifieras inom materialsparbarhet samt energi- och materialeffektivitet, i kombination med en fortsatt utvecklad leverantörsdialog och skärpta hållbarhetskrav i leverantörsledet. Axentia arbetar även systematiskt med återbruk av komponenter och emballage i den egna verksamheten, i enlighet med avfallshierarkin, där förebyggande åtgärder, återanvändning och materialåtervinning prioriteras framför energiutvinning och deponi.

Bolaget har även ett mål att minska energiintensiteten, mätt som energiförbrukning i relation till omsättning. Under året uppgick nyckeltalet till 1 038 kWh/kSEK (1 200), vilket innebär en förbättring jämfört med föregående år. Målsättningen är att nå en nivå om 900 kWh/kSEK, motsvarande en minskning om cirka 25 procent från 2024.

Om utvecklingen av bolagets intensitetsmål fortsätter i nuvarande takt kan det framgent bli aktuellt att revidera målnivåerna för att säkerställa att de fortsatt är relevanta, ambitiösa och i linje med bolagets långsiktiga hållbarhetsstrategi.

Bruttoutsläpp av växthusgaser (tCO <sub>2</sub> e)	2025	2024	Förändring (%)	Mål 2030
Scope 1 Mobil och stationär förbrukning	7,24	6	20,7	Nära noll
Scope 2 Energikonsumtion (marknadsbaserad)	24,03	1	259,5	Nära noll
Scope 3 Uppström och nerström direkta emissioner	7868	6 333	24,5	
Scope 3:1 Inköpta varor tjänster	7699	5 957	31,7	
Scope 3:2 Kapitalvaror	3,85	83	-95,4	
Scope 3:3 Bränsle och energirelaterade aktiviteter	2,38	22	-80	
Scope 3:4 Uppströms transport och distribution	116,7	157	-25,8	
Scope 3:6 Affärsresor	46,1	113	-59,1	
<b>Totalt</b>	<b>7901</b>	<b>6339</b>	<b>24,7</b>	

Energiförbrukning fördelad efter källa	Total enhet (MWh)		Andel %	
	2025	2024	2025	2024
Råolja och petroleumprodukter	23	5		
Naturgas	0	0		
Inköpt elektricitet, värme, ånga	53	3		
<b>Totalt fossila källor</b>	<b>76</b>	<b>8</b>	<b>15%</b>	<b>2%</b>
<b>Totalt kärnkraft</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>0%</b>	<b>4%</b>
Biobränslen	0	0		
Inköpt elektricitet, värme och ånga	425	340		
Egenproducerad energi	0	0		
<b>Totalt förnybara källor</b>	<b>425</b>	<b>340</b>	<b>84%</b>	<b>94%</b>
<b>Totalt</b>	<b>504</b>	<b>363</b>		

KPI	2025	2024	Mål 2030
Scope 1–2 utsläpp	31,27	7	Nära noll
Scope 3 utsläpp/omsättning	16,2	19,6	-25% (14,7) kgCO <sub>2</sub> e / kSEK
Energiförbrukning / omsättning	1 038	1 200	-25 % (900) kWh / kSEK
Andel förnybara källor energiförbrukning	84%	94%	100%
Produktlivslängd			≥10 år
Återvinningsbarhet			≥70%

## Social Hållbarhet (S)

# Medarbetare, arbetstagare i värdekedjan och slutanvändare

Axentias arbete inom social hållbarhet fokuserar på kompetensförsörjning, arbetsmiljö, mångfald och inkludering samt ansvarsfull styrning av värdekedjan. En stabil och engagerad organisation är en central förutsättning för långsiktig leveransförmåga och värdeskapande. Tillgång till rätt kompetens är avgörande för genomförandet av tekniskt komplexa integrationsprojekt och för långsiktig systemförvaltning. Den organisatoriska stabiliteten bidrar stabil leveransförmåga och minskad operativ risk.

## Arbetsmiljö, engagemang och kompetensförsörjning

Axentia arbetar strukturerat med introduktion, arbetsmiljö och kompetensutveckling för att stärka långsiktig leveransförmåga och organisatorisk hållbarhet. Nya medarbetare introduceras till verksamheten, sin roll och relevanta arbetsmiljörisiker genom en strukturerad introduktionsprocess.

Arbetet med tydliga rollbeskrivningar, ansvarsfördelning och ledarskap syftar till att skapa en hållbar organisation med goda förutsättningar för samarbete, utveckling och genomförande i tekniskt komplexa projekt.

Arbetsmiljöarbetet bedrivs genom etablerade strukturer för samverkan, riskbedömning och uppföljning. Arbetsmiljöansvar är integrerat i chefsrollerna och frågor relaterade till fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö följs upp löpande inom

organisationen. Tillbud och avvikelser hanteras genom etablerade rutiner i syfte att förebygga upprepning och stärka den långsiktiga arbetsmiljön.

Den frivilliga personalomsättningen uppgick till 10,59 procent under året (5 procent justerat för genomfört rörelseförvärv), jämfört med bolagets mål om högst 7 procent. Justerat för förvärv ligger nivån i linje med målsättningen. Personalomsättningen följs löpande av ledningen, med särskilt fokus på kompetens i kritiska tekniska och projektledande roller. En stabil personalomsättning bidrar till kontinuitet i verksamheten, minskad operativ risk i långsiktiga kontrakt samt lägre kostnader för rekrytering och introduktion.

För att säkerställa en långsiktigt hållbar organisation och en ansvarsfull leveranskedja har Axentia fastställt mätbara mål inom social hållbarhet och bolagsstyrning. Arbetet omfattar åtgärder

för att stärka medarbetarengagemang, främja mångfald och inkludering samt integrera hållbarhetskrav i inköpsprocessen. Uppföljning sker genom etablerade processer med tydlig ansvarsfördelning.

Under 2026 införs regelbundna medarbetarundersökningar i syfte att systematiskt följa upp trivsel och engagemang.

Medarbetare per anställningsform	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Total
Tillsvidareanställda	23	62	85	21	49	71
Konsulter/Visstidsanställda	3,5	17,5	21	1	5	6
<b>Totalt</b>	<b>26,5</b>	<b>79,5</b>	<b>106</b>	<b>22</b>	<b>54</b>	<b>77</b>

## Mångfald, likabehandling och inkludering

Koncernen eftersträvar en inkluderande arbetsmiljö där alla medarbetare ska behandlas med respekt och ges lika möjligheter.

Koncernen har som mål att uppnå minst 40 procent kvinnor i organisation, ledning och styrelse senast 2030. Arbetet omfattar bland annat uppföljning av könsfördelning och lönekartläggning samt tydliga rutiner för att motverka diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling.

Könsfördelningen bland medarbetarna uppgick under 2025 till 29 (27) procent kvinnor och 71 (73) procent män, vilket speglar den bredare könsfördelningen i teknikintensiva branscher. Axentia arbetar långsiktigt för att stärka mångfald och inkludering i organisationen.

### Mål och strategiska prioriteringar för den egna arbetskraften:

KPI	2025	2024	Mål 2030
eNPS	–	–	≥40
Frivillig personalomsättning	10,59%	3%	≤7%
Andel kvinnor styrelse	25%	25%	≥40%
Andel kvinnor ledning	25%	25%	≥40%
Nollvision arbetsplatsolyckor			Nollvision

## Leverantörskedjan

Under 2026 påbörjas ett mer strukturerat arbete med hållbarhetsscreening av leverantörer i samband med sourcing och inköp, i syfte att identifiera och hantera miljömässiga och sociala risker i leverantörskedjan.

Under 2026 uppdaterar Axentia sin uppförandekod för leverantörer, som kommer att utgöra ett krav för strategiska leverantörer att signera. Kraven kommer att följas upp genom riskbaserade bedömningar. Identifierade avvikelser och rutiner för rapportering, uppföljning och korrigerande åtgärder kommer att tillämpas. Axentia har som mål att leverantörer som representerar 75% av inköpsvolymen har riskbedömts och följts upp till 2030.

Arbetet syftar till att integrera miljömässiga och sociala krav i leverantörsväl och uppföljning samt att säkerställa kvalitet, spårbarhet och ansvarsfullt företagande i värdekedjan. Vid avvikelser tillämpas etablerade rutiner för rapportering, uppföljning och åtgärd.

### Mål och strategiska prioriteringar för leverantörskedjan:

KPI	2025	2024	Mål 2030
Inköpsvolym där leverantörer signerat uppförandekod	–	–	≥75%
Inköpsvolym som genomgått ESG-screening	–	–	≥75%



## Kunder och slutanvändare

Axentias lösningar används i kollektivtrafiksystem där tillförlitlig och tillgänglig information är avgörande för resenärernas upplevelse och för kollektivtrafikens funktion i samhället. Bolagets displayer och digitala informationssystem bidrar till att göra kollektivtrafiken mer förutsägbar, tillgänglig och attraktiv för resenärer.

Tillförlitlig realtidsinformation minskar osäkerhet i resandet och bidrar till att reducera upplevd väntetid, vilket i sin tur kan stärka kollektivtrafikens konkurrenskraft gentemot privatbilism. På så sätt bidrar Axentias lösningar indirekt till mer hållbara transportmönster och minskad klimatpåverkan.

Axentia utvecklar sina produkter i nära dialog med kunder, främst regionala kollektivtrafikmyndigheter och operatörer, där krav på driftsäkerhet, energieffektivitet och lång livslängd är centrala. Genom långsiktiga serviceavtal och systemförvaltning säkerställs stabil drift och kontinuerlig förbättring av systemen över tid.

Under 2025 initierade Axentia sin första strukturerade kundundersökning i samarbete med extern part. Datainsamlingen genomfördes i början av 2026. Undersökningen omfattade 189 kunder varav 73 deltog, vilket motsvarar en svarsfrekvens på 39 procent. Resultaten används som baslinje för uppföljning av kundnöjdhet framåt.

Resultatet visar ett kundnöjdhetsindex (NKI) på 3,9 på en femgradig skala, vilket indikerar god kundnöjdhet med förbättringspotential. Undersökningen visar särskilt höga betyg för bolagets hållplatsskyltar och den affärsmässiga relationen, där båda områdena uppnådde ett betyg på 4,3 av 5.

Net Promoter Score (NPS) uppgick till 41, vilket indikerar att en hög andel kunder skulle rekommendera Axentia till andra aktörer inom branschen.

Undersökningen visar även att 40 procent av kunderna förväntar sig att öka sitt samarbete med Axentia under de kommande åren, vilket indikerar goda förutsättningar för långsiktiga kundrelationer och fortsatt tillväxt.

Utöver kundrelationen till kollektivtrafikmyndigheter och operatörer är även slutanvändaren – resenären – en central intressent. Axentias informationslösningar är utformade för att vara tydliga, robusta och lättillgängliga i olika miljöer, vilket bidrar till ökad trygghet och tillgänglighet i kollektivtrafiken.

En växande installerad bas av informationsdisplayer bidrar till att fler resenärer får tillgång till realtidsinformation i kollektivtrafiken. Detta stärker kollektivtrafikens funktion i samhället och bidrar till mer hållbara mobilitetslösningar.

### Mål och strategiska prioriteringar för kunder och slutanvändare:

KPI	2025	2024	Mål 2030
Kundnöjdhet (NKI)	3.9		≥4.0
Installerad bas displayer	30 901	28 559	Växande
Systemtillgänglighet	-	-	≥99.9%



## Bolagsstyrning (G)

# Ansvarsfullt företagande och affärsetik

God bolagsstyrning är en förutsättning för långsiktig konkurrenskraft och förtroende från kunder och investerare.

Axentia är ett svenskt publikt bolag med obligation noterad på Nasdaq Stockholm och omfattas av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt tillämpliga delar av EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR). Bolagsstyrningen syftar till att säkerställa transparens, korrekt informationsgivning och efterlevnad av finansiella och icke-finansiella åtaganden.

Styrelsen ansvarar för koncernens övergripande strategi, riskhantering och intern kontroll, inklusive hållbarhetsrelaterade frågor. Styrelsen följer upp hållbarhetsrelaterade risker och mål inom ramen för den ordinarie riskhanteringsprocessen.

Koncernens styrningsstruktur omfattar:

- Tydlig ansvarsfördelning mellan styrelse, ledning och operativa funktioner
- Integrerad riskbedömning där hållbarhetsrelaterade risker beaktas
- Policystruktur som omfattar uppförandekod, antikorrupcion, visseblåsning, informationssäkerhet och IT-styrning
- Certifierade ledningssystem enligt ISO 9001 och ISO 14001

## Affärsetik och styrande principer

Koncernens arbete med affärsetik utgår från uppförandekoden, som beskriver principer för integritet, ansvarstagande och

regelefterlevnad i relation till kunder, leverantörer, myndigheter och andra intressenter. Uppförandekoden kompletteras av visseblåsarfunktion och antikorrupcionsprinciper som syftar till att förebygga oegentligheter och säkerställa ansvarsfullt företagande.

Bolaget har nolltolerans mot korrupcion. Samtliga medarbetare ska genomgå utbildning i antikorrupcion senast 2026. Visseblåsarfunktion finns etablerad i enlighet med gällande lagstiftning.

## Informationssäkerhet

Som leverantör av digital infrastruktur till offentlig sektor är informationssäkerhet en strategisk prioritering. ISO/IEC 27001-certifiering planeras under 2026 i syfte att ytterligare stärka hanteringen av cyberrisker och dataskydd.

Informationssäkerhetsarbetet omfattar policyer, rutiner och tekniska skyddsåtgärder för att hantera dataskydd, åtkomst, incidenter och användning av digitala verktyg. Arbetet utvecklas successivt i takt med bolagets ökade digitalisering och ökade krav från kunder och regelverk.

Genom en strukturerad styrningsmodell, tydliga policyer och systematiskt riskarbete reduceras koncernens exponering mot legala, regulatoriska och reputationsrelaterade risker.

## Mål och strategiska prioriteringar för ansvarsfullt företagande och affärsetik:

KPI	Mål 2030
ISO 27001 certifiering	Certifiering 2026
Antikorrupcionsutbildning för medarbetare	100 %
Uppförandekod signerad av medarbetare	100 %



# Hållbarhetsstrategins bidrag till värdeskapande



Axentias hållbarhetsarbete är nära kopplat till koncernens affärsmodell. Energieffektiva produkter, lång produktlivslängd och stabil systemförvaltning bidrar till att minska klimatpåverkan samtidigt som de stärker konkurrenskraften i offentliga upphandlingar.

Genom att integrera hållbarhet i produktutveckling, leverantörskedja och bolagsstyrning skapar Axentia förutsättningar för långsiktig tillväxt och stabila kassaflöden.

Axentia avser att successivt vidareutveckla hållbarhetsrapporteringen i takt med bolagets tillväxt, ökade regulatoriska krav och utvecklingen av europeiska rapporteringsstandarder.

# Finansiella rapporter

Styrelsen och verkställande direktören för Axentia Group AB (publ) får härmed avge års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Koncernen har en verkställande direktör.

Underskrifter återfinns på sista sidan.

Om inte annat anges redovisas alla belopp i tusen kr (TSEK). Med anledning av detta kan det förekomma avrundningsdifferenser.

## Flerårsöversikt

Belopp i TSEK	Koncernen			Moderföretaget		
	2025-01-01	2024-01-01	2023-01-01	2025-01-01	2024-01-01	2023-01-01
	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Resultat</b>						
Nettoomsättning	485 689	322 609	336 175	15 826	9 154	5 568
Rörelseresultat	166 836	124 228	113 508	898	599	241
Periodens resultat	117 015	51 973	65 099	96 854	30 984	37 060
<b>Finansiell ställning</b>						
Balansomslutning	1 008 115	1 071 216	89 464	1 602 136	1 029 067	873 826
Eget kapital	135 319	158 835	447 369	749 021	192 168	501 185
Soliditet, %	13%	15%	50%	51%	23%	57%

## Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>Rörelsens intäkter m.m.</i>			
Nettoomsättning	2	485 689	322 609
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		9 192	7 150
Övriga rörelseintäkter	3	101	3 428
Summa rörelsens intäkter m.m.		494 982	333 187
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-171 700	-105 963
Övriga externa kostnader	4, 5	-53 667	-27 763
Kostnader för ersättningar till anställda	6,7,8	-79 854	-60 621
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-22 419	-14 612
Övriga rörelsekostnader		-506	-
Summa rörelsens kostnader		-328 146	-208 959
<b>Rörelseresultat</b>		<b>166 836</b>	<b>124 228</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	9	-2 956	4 721
Finansiella kostnader	10	-14 802	-59 558
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>149 078</b>	<b>69 391</b>
Skatt på årets resultat	12	-32 063	-17 418
<b>Årets resultat</b>		<b>117 015</b>	<b>51 973</b>
Hänförligt till: Moderföretagets aktieägare		117 015	51 973

## Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	13	601 968	599 661
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	39 775	19 662
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>641 743</b>	<b>619 323</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Nyttjanderättstillgångar	5	21 730	10 763
Nedlagda utgifter på annans fastighet		6 725	-
Inventarier	15	5 414	3 649
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>33 869</b>	<b>14 412</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	18	253	193
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>253</b>	<b>193</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>675 865</b>	<b>633 928</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Varulager	19	78 237	80 542
<b>Summa varulager</b>		<b>78 237</b>	<b>80 542</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	20	90 183	95 499
Fordringar hos koncernföretag	21	21 514	162 496
Upparbetat men ej fakturerat	22	40 480	6 785
Övriga fordringar		6 917	3 541
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	6 992	4 050
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>166 086</b>	<b>272 371</b>
Likvida medel	24	87 927	84 374
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>332 250</b>	<b>437 287</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 008 115</b>	<b>1 071 215</b>

## Koncernens balansräkning, forts.

Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
	<b>25</b>		
Aktiekapital		500	140 500
Övrigt tillskjutet kapital		19 493	19 493
Balanserat resultat		-1 689	-53 131
Årets resultat		117 015	51 973
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>135 319</b>	<b>158 835</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>135 319</b>	<b>158 835</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån	26	697 391	737 368
Leasingskulder	5, 26	13 229	3 459
Övriga långfristiga skulder	26	3 398	-
Uppskjutna skatteskulder	18	30 676	24 288
Avsättningar	27	4 000	3 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>748 694</b>	<b>768 115</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	5, 26	8 006	6 767
Leverantörsskulder		12 527	12 449
Aktuella skatteskulder		30 565	14 932
Övriga skulder	28	7 179	14 666
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	22	11 793	47 916
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	54 032	47 536
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>124 102</b>	<b>144 265</b>
<b>Totala skulder</b>		<b>872 796</b>	<b>912 381</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 008 115</b>	<b>1 071 215</b>

## Koncernens förändring av eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>		<b>50</b>	<b>270 702</b>	<b>176 617</b>	<b>447 369</b>
Utdelningar				-360 000	-360 000
Aktieägartillskott				20 000	20 000
Koncernbidrag			-507		-507
Fondemission		140 450	-140 000	-450	-
<b>Transaktioner med aktieägare</b>		<b>140 500</b>	<b>130 195</b>	<b>-163 833</b>	<b>106 862</b>
Årets resultat				51 973	51 973
Årets totalresultat				51 973	51 973
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	25	<b>140 500</b>	<b>130 195</b>	<b>-111 860</b>	<b>158 835</b>
<b>Ingående balans 2025-01-01</b>		<b>140 500</b>	<b>130 195</b>	<b>-111 860</b>	<b>158 835</b>
Nedsättning av aktiekapital		-140 000			-140 000
Koncernbidrag			-531		-531
<b>Transaktioner med aktieägare</b>		<b>-140 000</b>	<b>-531</b>	<b>-</b>	<b>-140 531</b>
Årets resultat				117 015	117 015
Övrigt totalresultat					-
Årets totalresultat				117 015	117 015
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	25	<b>500</b>	<b>129 664</b>	<b>5 155</b>	<b>135 319</b>

## Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseresultat		166 836	124 228
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	34	22 539	29 255
Erhållen ränta		1 140	2 299
Betald ränta		-55 087	-47 787
Betald inkomstskatt		-10 102	-10 473
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>125 326</b>	<b>97 522</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>	34		
Förändring av varulager och pågående arbete		2 306	2 188
Förändring av kundfordringar		5 316	-25 917
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-39 032	-161 981
Förändring av övriga kortfristiga skulder		-36 637	28 117
Förändring av leverantörsskulder		78	-4 592
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>57 357</b>	<b>-64 663</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av rörelse	36	-22 500	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-9 356	-11 322
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9 749	-1 146
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-41 605</b>	<b>-12 468</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>	35		
Utbetald utdelning		-	-360 000
Upptagna lån		-	752 570
Aktiverade lånekostnader		-	-11 364
Amortering av lån		-	-303 529
Amortering av leasingskuld		-8 103	-6 138
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-8 103</b>	<b>71 539</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>7 649</b>	<b>-5 592</b>
Likvida medel vid årets början		84 374	94 012
Valutakursdifferens i likvida medel		-4 096	-4 046
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>87 927</b>	<b>84 374</b>

## Moderföretagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>Rörelsens intäkter m.m.</i>			
Nettoomsättning	2	15 826	9 154
Övriga rörelseintäkter	3	32	-
Summa rörelsens intäkter m.m.		15 858	9 154
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	4, 5	-10 783	-3 247
Personalkostnader	6, 7, 8	-5 973	-5 308
Summa rörelsens kostnader		-16 756	-8 555
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-898</b>	<b>599</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	223	3 201
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-14 354	-59 042
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-15 029</b>	<b>-55 242</b>
Bokslutsdispositioner	11	137 713	99 363
Skatt på årets resultat	12	-25 830	-13 137
<b>Årets resultat och övrigt totalresultat</b>		<b>96 854</b>	<b>30 984</b>

## Moderföretagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	17	1 391 496	791 496
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 391 496</b>	<b>791 496</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 391 496</b>	<b>791 496</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		-	-
Fordringar hos koncernföretag		208 278	232 960
Övriga fordringar		274	1 843
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	98	239
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>209 276</b>	<b>235 042</b>
Kassa och bank		1 364	2 530
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>210 640</b>	<b>237 572</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 602 136</b>	<b>1 029 067</b>

## Moderföretagets balansräkning, forts.

Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	25		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		500	140 500
Uppskrivningsfond		600 000	
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>600 500</b>	<b>140 500</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		51 668	20 685
Årets resultat		96 853	30 984
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>148 521</b>	<b>51 669</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>749 021</b>	<b>192 169</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder		92 119	50 322
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>92 119</b>	<b>50 322</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Obligationslån		697 391	737 368
Skulder till koncernföretag		20 000	20 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>717 391</b>	<b>757 368</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		878	128
Aktuella skatteskulder		37 022	21 559
Övriga skulder		-	267
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	5 705	7 256
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>43 605</b>	<b>29 209</b>
<b>Totala skulder</b>		<b>760 996</b>	<b>786 578</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 602 136</b>	<b>1 029 067</b>

## Moderföretagets förändring av eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>		<b>50</b>	<b>140 000</b>	<b>324 075</b>	<b>37 060</b>	<b>501 185</b>
Utdelningar				-360 000		-360 000
Omföring av föregående års resultat				37 060	-37 060	-
Aktieägartillskott				20 000		20 000
Fondemission		140 450	-140 000	-450		-
Årets resultat					30 984	30 984
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	25	<b>140 500</b>	<b>0</b>	<b>20 685</b>	<b>30 984</b>	<b>192 169</b>
<b>Ingående balans 2025-01-01</b>		<b>140 500</b>	<b>-</b>	<b>20 685</b>	<b>30 984</b>	<b>192 169</b>
Nedsättning av aktiekapital		-140 000				
Omföring av föregående års resultat				30 984	-30 984	-
Årets uppskrivning			600 000			600 000
Årets resultat					96 853	96 853
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	25	<b>500</b>	<b>600 000</b>	<b>51 669</b>	<b>96 853</b>	<b>749 022</b>

## Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-898	599
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	34	-	-5 496
Erhållen ränta		6	2 945
Betald ränta		-55 338	-47 532
Betald inkomstskatt		-10 368	-5 579
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-66 598</b>	<b>-55 063</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>	34		
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-55 346	-105 239
Förändring av övriga kortfristiga skulder		-809	-207
Förändring av leverantörsskulder		750	-479
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-122 003</b>	<b>-160 988</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-	-360 000
Erhållna/lämnade koncernbidrag*		120 620	88 673
Upptagna lån		-	752 570
Aktiverade lånekostnader	10	-	-11 364
Amortering av lån		-	-303 529
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>120 620</b>	<b>166 350</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-1 383</b>	<b>5 362</b>
Likvida medel vid årets början		2 530	659
Valutakursdifferens i likvida medel		217	-3 491
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 364</b>	<b>2 530</b>

\*omklassificering har skett avseende koncernbidrag 2024

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Verksamhetens karaktär

Axentia Group AB (publ) med dotterföretag ('Bolaget' eller 'Koncernen') bedriver utveckling och leveranser av produkter och systemlösningar inom områdena datateknik, multimedia och telekommunikation.

Moderföretaget Axentia Group AB (publ) (i årsredovisningen kallat 'Bolaget AB' eller 'Moderföretaget') är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Universitetsvägen 14, Linköping.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2025 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 15 april 2026.

### Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande ändring tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025:

- Ändringar i IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser - avsaknad av möjlighet att växla en valuta till en annan

Ändringen som anges ovan hade ingen väsentlig inverkan på beloppen som redovisades under innevarande period eller jämförelseperioden.

### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Vissa nya standarder och ändringar i standarder som har publicerats träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2026 eller senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Koncernens bedömning av effekten av dessa nya standarder och ändringar förklaras nedan:

- Ändringar i IFRS 9 (Redovisningsstandard som antagits av EU) Finansiella instrument och IFRS 7 (Redovisningsstandard som

antagits av EU) Finansiella instrument: Upplýsingar

Ändringar har gjorts i IFRS 9 (Redovisningsstandard som antagits av EU) och IFRS 7 (Redovisningsstandard som antagits av EU) avseende klassificering och värdering av finansiella instrument. Ändringarna tydliggör bland annat tidpunkten för bortbokning av finansiella skulder och ytterligare vägledning vid elektroniska betalningar. Ändringarna tydliggör även bedömningen av karaktären på avtalsenliga kassaflöden hos finansiella tillgångar med särskilda villkor bland annat kopplat till hållbarhetslänkade avtal. Därutöver innebär ändringarna tillkommande upplysningskrav för finansiella instrument med särskilda villkor och eget kapital-instrument som klassificerats till verkligt värde via övrigt totalresultat. Ändringarna ska tillämpas för perioder som påbörjas den 1 januari 2026 och har godkänts av EU. Koncernen förväntar sig inte att dessa ändringar kommer att ha någon väsentlig effekt på dess verksamhet eller finansiella rapporter.

- IFRS 18 (Redovisningsstandard som antagits av EU) Presentation och upplýsingar i finansiella rapporter och relaterade ändringar i IAS 7, IAS 8 och IAS 34

Standarden ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter den 1 januari 2027, med retroaktiv tillämpning för jämförelseåret 2026. Samtidigt genomförs vissa ändringar i andra standarder, exempelvis IAS 7 Rapport över kassaflöden och IAS 34 Delårsrapportering. Standarden är antagen av EU. Tillämpningen av IFRS 18 (Redovisningsstandard som antagits av EU) kommer att innebära förändringar av både presentationen av de primära rapporterna, framförallt resultaträkningen, och utformningen av upplýsingar i not. Vidare innehåller IFRS 18 (Redovisningsstandard som antagits av EU) krav på upplýsing av resultatmått som används av ledningen i bolagets externa finansiella kommunikation, så kallade "Resultatmått som definieras av företagsledningen".

Ledningen utgår ifrån att alla relevanta uttalanden kommer att införas i koncernens redovisnings- och värderingsprinciper när uttalandet träder i kraft. Nya standarder, ändringar och förtydliganden som varken tillämpas eller anges nedan förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Betydande redovisnings- och värderingsprinciper

#### Grunder för upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) sådana de antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för

koncernen.

Denna årsredovisning och koncernredovisning är Axentia Group AB (publ):s fjärde finansiella rapport som upprättas i enlighet med IFRS Redovisningsstandard som antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde metoden. Några finansiella instrument som värderas till verkligt värde har inte identifierats i de presenterade perioderna. Dock kan det förekomma upplysningskrav om tillgångars och skulders verkliga värde, vilka återfinns i anslutning till respektive not. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS Redovisningsstandard som antagits av EU kräver tidvis användning av viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av detta redovisningsprincipavsnitt.

### Koncernredovisning

#### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i dotterföretags årsredovisningar har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen hänför totalresultatet för dotterföretagen till moderföretagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

#### Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas vanligen till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

#### Omräkning av utländsk valuta

##### Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföretagets redovisningsvaluta.

##### Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Valutakursvinster och -förluster till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Bolaget erbjuder sin tjänst/produkt på ett antal geografiska marknader. Intäkterna erhålles i den valuta som gäller på den geografiska marknad där slutkunden finns. Förutom svenska kronor (SEK) är Euro (EUR) den vanligaste valutan.

#### Segmentrapportering

Högsta verkställande beslutsfattare utgörs av VD som följer upp resultatet i sin helhet i ett segment medan intäkterna följs upp i flera geografiska områden, se not 5. Kundernas lokalisering utgör grunden för indelningen av försäljning i geografiska områden.

#### Intäkter

Koncernens främsta intäcksströmmar är försäljning av autonoma informationsskyltar med tillhörande molnbaserade systemlösningar och varningssystem

Skytlarna är ofta anpassade efter respektive kunds önskemål. I de fall där det endast sker en skyltleverans övergår kontrollen enligt leveransvillkor och intäcksredovisning sker. Utöver hårdvaran som tillverkas och säljs bistår Axentia även med installation, drift och support, samt underhåll. Intäkter från drift, support och underhåll redovisas löpande över tid och faktureras oftast månadsvis, halvårsvis, kvartalsvis eller årsvis i förskott. Se nedan avseende Fakturerad ej upparbetad intäkt. Vid fakturering i efterskott redovisar Axentia en upplupen intäkt som successivt minskar i takt med faktureringen. Se nedan avseende Upparbetad ej fakturerad intäkt.

Vad som ingår i försäljningspriset för skyltar är olika beroende på kundavtal. I ett kundavtal kan följande prestationsåtaganden ingå: installation, drift, support och underhåll. Vid tillfällen då exempelvis installation ingår så faktureras en del vid leverans av själva skylten (baserat på leveransvillkor) och en del efter installation och godkännande. Vid längre projekt med installation använder Axentia successiv vinstavräkning. Intäkt redovisas i dessa fall löpande efter prestation av bolaget och/ eller underleverantör.

Frakt betalas oftast separat av kund. Axentia säljer främst till kommuner och myndigheter inom EU. Vissa kunder betalar i förskott men vanligast är betalningsvillkor om 30 dagar, men upp till 90 dagar förekommer.

#### Fastställande av transaktionspriset

Transaktionspriset utgörs i huvudsak av fast pris på produkt och även i vissa fall utvecklings-, drifts- och installationstjänster. Rabatter förekommer inte då det är offentlig upphandling som sker med kunderna.

Avtal skrivs med respektive kund där det finns specificerat vad som ingår i leveransen och även garantitid. Detta är unikt i respektive avtal. Se även not 2 Nettoomsättningens fördelning för en kvantitativ beskrivning av koncernens intäkter och affärsområden.

#### Fakturerad ej upparbetad intäkter och upparbetad ej fakturerad intäkt

Faktureringsplan ska framgå enligt varje avtal. Fakturerad ej upparbetad intäkt består av förskott som fakturerats kunderna där prestationsåtagandet inte ännu uppfyllts. Koncernen redovisar upp-

arbetad ej fakturerad intäkt i de fall där leverans av order och installation sker över tid, arbetet redovisas som ett projekt och koncernen vinstavräkning för framtagande av omsättning. Koncernen utgår från en kalkyl av färdigställandegrad och en betalplan mot kund. Kostnader redovisas då de uppstår och koncernen redovisar motsvarande omsättning enligt kalkylen för projektet. Projektet stängs när kunden har godkänt leveransen och all fakturering är gjord.

#### Immateriella tillgångar

##### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller rupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Axentia har endast en kassagenererande enhet. Se även not 14, Immateriella tillgångar, för mer information.

##### Balanserade utgifter för utveckling

Utveckling krävs av applikationer för att vara anpassade till respektive geografisk marknad. Balanserade utvecklingsutgifter avser utveckling av moduler som är gemensamma för våra olika produkter såväl skylt som systemmjukvara. Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av tillgången, innefattar utgifter för anställda, material och en skäligen andel av indirekta kostnader.

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av identifierbara programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- bolagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekono-

miska fördelar,

- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av programvaran, innefattar utgifter för anställda och en skäligen andel av indirekta kostnader. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

\* balanserade utvecklingsutgifter: 5 år

#### **Nedskrivning av immateriella tillgångar**

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas för nedskrivning minst varje balansdag och justeras vid behov.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar består av inventarier och verktyg

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande: Följande nyttjandeperioder tillämpas:

\* Inventarier: 5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde

#### **Nedskrivning av icke-finansiella anläggningstillgångar (exklusive goodwill)**

Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För materiella och immateriella anlägg-

ningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

#### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder, upplåning, andra långfristiga skulder samt övriga skulder.

Finansiella tillgångar samt låneskulder redovisas på likviddagen. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan skickats respektive erhållits. Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen till dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller bolaget inte längre har rättigheten till tillgången. Kundfordringar redovisas i enlighet med IFRS 9 (Redovisningsstandard som antagits av EU) initialt till transaktionsvärde och justerat för avdrag för förväntade kreditförluster.

Företagsledningen prövar kontinuerligt de finansiella tillgångarnas värde och behov av kreditförlustreserveringar. Den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster tillämpas, innebärande att förväntade förluster under fordrans hela löptid beaktas. För att beräkna förväntade kreditförluster i kundfordringar grupperas dessa baserat på antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik och förlusthistoriken de senaste åren. Koncernens beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar uppgår till oväsentliga belopp och därmed har ingen justering gjorts i redovisningen. Nedskrivningen för likvida medel bedöms vara oväsentlig.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen då åtagandena fullgjorts. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik och förlusthistoriken de senaste åren. Koncernens beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar uppgår till oväsentliga belopp och därmed har ingen justering gjorts i redovisningen. Nedskrivningen för likvida medel bedöms vara oväsentlig.

Koncernen redovisas finansiella instrument med återstående löptid under 12 månader som kortfristiga tillgångar och skulder samt de som överstiger 12 månader som långfristiga tillgångar och skulder.

#### **Varulager**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Varulagret består av produkter till försäljning, handelsvaror, halvfabrikat och varor under tillverkning. Se 2.3 ovan avseende intäktsredovisning, under vilket beskrivning finns av koncernens produkter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

#### **Upplåning**

Upplåning (upplåning från kreditinstitut och övrig långfristig upplåning) redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om koncernen har en rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

Lånekostnader (räntekostnader och transaktionskostnader) redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänförs sig.

#### **Obligation**

Under maj 2024 upptog Axentia Group AB ett obligationslån om 65 MEUR med ett totalt utrymme på 100 MEUR. Obligationen noterades i juli 2024 på Nasdaq Stockholmslista för företagsobligationer under kortnamnet (AXENTIA 001) och löper under 4 år med en ränta om EURIBOR 3m +5% vilken erläggs kvartalsvis med första betalningsdagen 2025-02-20 och sista betalningsdagen på förfalldatum 2028-05-20. Under obligationens villkor ska Axentia Group AB årligen upprätta en årsredovisning på engelska som revideras. I det fall obligationslånet skulle utökas från 65 MEUR finns även finansiella villkor som behöver uppfyllas.

## Aktuell och uppskjuten skatt

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid räkenskapsårets slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas på temporära skillnader enligt balansräkningsmetoden.

I balansräkningen netto redovisas uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld om det är samma motpart (Skattemyndigheten i respektive land där koncernens juridiska personer är skatteskyldiga), det finns en legal rätt att kvitta fordran mot skuld samt om avsikten finns att kvitta skattefordran och skatteskuld.

I noterna är de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna bruttoredo visade. I övrigt finns det inom koncernen inget outnyttjade underskottsavdrag.

## Ersättningar till anställda

Löner och andra ersättningar redovisas i den period de intjänats av den anställde. Sociala avgifter och andra lönerelaterade korttids ersättningar redovisas i den period de intjänats.

### Ersättningar efter avslutad anställning (pensioner)

Koncernen har enbart så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernens avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i takt med att de intjänas genom att anställda utfört tjänster åt bolaget. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen till godo.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

## Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Koncernens avsättningar består av avsättningar för garantier.

## Leasing

Bolagets leasingkontrakt (nyttjanderättsavtal) fördelar sig på följande

slag av tillgångar:

- Lokaler
- Bilar

För varje avtal bedömer ledningen om förlängningsoption sannolikt kommer att utnyttjas, varvid förlängningsperiod inkluderas om bedömningen är att optionen sannolikt kommer att utnyttjas.

I övrigt är förekomsten av leasingkontrakt begränsad till tillgångar av lägre värde alternativt med kort hyresperiod. Dessa tas inte upp som en tillgång respektive skuld i balansräkningen utan redovisas som en övrig extern kostnad i den period då de uppkommer.

Koncernens lokalkontrakt löper som regel över en tidsperiod om 12–36 månader.

För nu gällande nyttjanderättstillgångar har framtida kassaflöden diskonterats med 4–7,2% beroende på typ av tillgång.

Betalningar hänförliga till korttidskontrakt eller för kontrakt av mindre värde kostnadsförs löpande i resultaträkningen. Korttidskontrakt avser kontrakt med en leasingperiod om högst 12 månader. Mindre värde är av ledningen bedömt som de fall där värdet för en leasad tillgång, när den är ny understiger 50 000 SEK.

## Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare. För förslag till resultat disposition, inklusive eventuella utdelningar, hänvisas till Not 31.

## Koncernbidrag

Koncernbidrag till och från moderföretagets ägare redovisas i koncernen direkt i eget kapital som transaktioner med aktieägare.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

## Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalanden. Undantagen och tilläggen ska tillämpas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven

standard eller uttalande.

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

Aktier i dotterföretag redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

Om det, baserat på en tillförlitlig värdering, bedöms att det föreligger ett bestående övervärde mellan aktiernas redovisade värde och deras verkliga värde, kan uppskrivning ske i enlighet med Årsredovisningslagens regler. Uppskrivning görs endast i den utsträckning övervärdet bedöms vara varaktigt och inte leder till att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Uppskrivningen redovisas mot uppskrivningsfond inom eget kapital

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Reserveringsbehovet för förväntade kreditförluster för koncern fordringar bedöms vara oväsentligt.

Leasingkontrakt redovisas inte i balansräkningen. Kostnader förknippade med leasingkontrakt redovisas som en övrig extern kostnad i den period då kostnaden uppkommer.

## Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

### Balanserade utvecklingsutgifter

Utgifter avseende produktutvecklingsprojekt av hård och mjukvara aktiveras i den omfattning som utgifterna kan förväntas generera ekonomiska fördelar. Aktiveringen påbörjas när ledningen bedömer att hård eller mjukvaran kommer att bli teknisk eller ekonomisk bärkraftig. Detta innebär att fastställda faktorer måste vara uppfyllda innan ett utvecklingsprojekt aktiveras som en immateriell tillgång. Aktiveringen upphör och avskrivningen av aktiverade utvecklingskostnader inleds när tillgången är färdigt att användas. Aktiverade utvecklingsutgifter är föremål för nedskrivningsprövning då det finns

indikation på en värdeminskning. Såväl fastställande av avskrivnings-tid som prövning av nedskrivningbehov kräver ledningens bedömningar. Bolaget har bedömt att framtida kassaflöden från produkt utvecklingsprojekt är det mest väsentliga antagandet i nedskrivningsprövningen. Minskning av framtida kassaflöden från projekten hade inneburit att nyttjandevärdet på balanserade utvecklingsutgifter understiger det redovisade värdet av projektet. På balansdagen är det ledningens bedömning att framtida kassaflöden med marginal kommer att täcka gjorda investeringar, varför det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Ledningen har baserat sin bedömning på den underliggande efterfrågan och fortsatta satsningar på kollektiv trafiken i marknaden som koncernen är verksam inom.

Om ledningen skulle bedöma att de aktiverade balanserade utvecklingsutgifterna inte längre kan generera ekonomiska fördelar kan det leda till en nedskrivning vilket påverkar koncernens resultat och finansiell ställning negativt.

#### Känslighetsanalys

Se även not 14, immateriella anläggningstillgångar

#### Nedskrivningsprövning goodwill

Minst årligen gör ledningen bedömningen av framtida kassaflöden som ligger till grund för värderingen av goodwill. Bedömer ledningen att värdet av framtida kassaflöden är lägre än det bokförda värdet leder det till redovisning av nedskrivning. Bolaget har bedömt att försäljningstillväxten, EBITDA, diskonteringsräntan och den långsiktiga tillväxten är de mest väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningen. Väsentliga förändringar i antaganden, exempelvis vid avseende förväntad försäljningstillväxt eller EBITDA, som leder till att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet av goodwill vid prövningen innebär ett nedskrivningsbehov vilket påverkar koncernens resultat och finansiell ställning negativt.

Värderingen av goodwill med de antaganden som finns tillhands vid nedskrivningsprövningstillfället har inte gett anledning till nedskrivning under vare sig 2024 eller 2025. Se även not 13.

#### Intäkter

Koncernens nettoomsättning uppgår till 485 689 (322 609) TSEK. Delar av intäkterna avser projekt till fast pris. Successiv vinstavräkning bygger på bedömning av färdigställandegrad och risker i utförande genom regelbundna utvärderingar och uppdateringar av projektprognoser under projektens löptid. Befarade förlustprojekt kostnadsförs i sin helhet så snart de är kända. Bedömningarna kan få väsentlig påverkan på koncernens nettoomsättning och resultat.

#### Not 2 Intäkter

Koncernens intäkter och resultat följs upp med bas i var kunderna finns. Intäkterna fördelas på geografiska marknader enligt följande:

Koncernen	2025	2024
Sverige	187 863	88 916
EU exkl. Sverige	245 238	185 943
Övriga länder	52 588	47 750
<b>Summa nettoomsättning per geografisk marknad</b>	<b>485 689</b>	<b>322 609</b>

De länder som enskilt står för mer än 10% av nettoomsättningen är Sverige 187 863 (88 916) och Tyskland 120 600 (96 224). Under 2024 hade även Storbritannien en enskild omsättning överstigande 10% av koncernens omsättning motsvarande 35 486 TSEK. En kund i Sverige står för över 10% av omsättningen motsvarande 107 778 TSEK, för 2024 var det ingen enskild kund som stod för mer än 10%.

Intäkterna har fördelats per land baserat på vart kunderna finns. Samtliga anläggningstillgångar finns i Sverige.

	2025	2024
<b>Varor överförda vid en viss tidpunkt</b>		
Produkt och installation	363 852	224 880
Drift	-	-
Underhåll och support	-	-
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>363 852</b>	<b>224 880</b>
<b>Tjänster överförda över tid</b>		
Produkt och installation	-	-
Drift	83 736	64 192
Underhåll och support	38 101	33 537
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>121 837</b>	<b>97 729</b>
<b>Totalt</b>	<b>485 689</b>	<b>322 609</b>

#### Not 3 Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2025	2024
Valutakursdifferenser	-	3 428
Realisationsvinster	101	-
<b>Summa</b>	<b>101</b>	<b>3 428</b>

Moderföretaget	2025	2024
Valutakursdifferenser	32	-
<b>Summa</b>	<b>32</b>	<b>0</b>

#### Not 4 Ersättningar till revisor

Kostnadsförd och annan ersättning uppgår till:

Koncernen	2025	2024
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	1 225	637
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	115	-
Skatterådgivning	271	94
Övriga tjänster	1 502	395

Moderföretaget	2025	2024
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	70	-
Övriga tjänster	779	-

## Not 5 Leasingavtal

	Koncernen	
	2025	2024
<b>Leasingskulder</b>		
Kortfristiga	8 006	6 767
Långfristiga	13 229	3 459
	<b>21 235</b>	<b>10 226</b>

	Koncernen	
	2025	2024
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Lokaler	19 257	9 720
Bilar	2 473	1 043
	<b>21 730</b>	<b>10 763</b>

Koncernen har i dagsläget enbart leasingavtal bestående av lokalhyra och bilar.

Linjär avskrivning tillämpas på nyttjanderättstillgångarna. Leasingavgifterna redovisas som amortering av leasingskuld och som räntekostnad.

Utöver de avtal som tagits upp som nyttjanderättstillgång innehar koncernen inga andra avtal som klassificerats som korttidsavtal. Det totala kassaflödet avseende leasingavtal uppgick till 8 780 (6 138 TSEK)

### Avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt:

	2025	2024
Lokaler	6 410	5 847
Bilar	1 242	603
	<b>7 652</b>	<b>6 450</b>

### I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterat till leasingavtal:

	2025	2024
Räntekostnader (inkluderat i finansiella kostnader)	858	861
Variabla leasingbetalningar	2 159	1 890
	<b>3 017</b>	<b>2 751</b>

## Not 6 Kostnader för ersättningar till anställda

Kostnader för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

Koncernen	2025	2024
Löner – övriga anställda	50 757	34 556
Pensioner, avgiftsbestämda – övriga anställda	5 718	3 240
Övriga sociala avgifter	16 929	11 894
	<b>73 404</b>	<b>49 690</b>

### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

Koncernen	2025	2024
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Syrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	6 756	7 449
Övriga anställda	47 140	46 450
	<b>53 896</b>	<b>53 899</b>

### Pensionskostnader

Syrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	1 214	1 122
Övriga anställda	4 504	3 240
	<b>5 718</b>	<b>4 362</b>

### Moderföretaget

	2025	2024
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Syrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	2 817	2 265
Övriga anställda	865	2 240
	<b>3 682</b>	<b>4 505</b>

### Pensionskostnader

Syrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	586	379
Övriga anställda	200	360
	<b>786</b>	<b>739</b>

Kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande till styrelse, VD samt tidigare styrelse och VD:

	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
<b>Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader</b>				
Jon Risfeldt (Styrelseordförande fr o m 2025-04-11)	-	-	-	-
Joel Allen Russ	-	-	-	-
Dick Ollas, VD (Styrelseledamot t o m 2025-09-30)	1 434	318	2 265	379
Lucia Morris	-	-	-	-
Anders Lundström (Styrelseledamot fr o m 2025-04-11)	-	-	-	-
Frithjof Qvigstad* (Styrelseledamot t o m 2025-09-30)	-	-	1 782	247
Andra ledande befattningshavare**	4 377	709	2 263	409
<b>Summa</b>	<b>5 811</b>	<b>1 027</b>	<b>6 310</b>	<b>1 035</b>

\*Styrelseledamots lön betalas ut från Axentia Technologies AB.

\*\* Uppgifterna avseende ersättning till ledande befattningshavare för jämförelseåret har räknats om, då ersättning till en ledande befattningshavare av misstag utelämnades föregående år.

För VD och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler, som längst 6 månader.

## Not 7 Medelantalet anställda

	2025		2024	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
<b>Koncernen</b>				
	85	59	64	45
<b>Totalt</b>	<b>85</b>	<b>59</b>	<b>64</b>	<b>45</b>
	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
<b>Moderföretaget</b>	<b>Medelantal anställda</b>	<b>Varav män</b>	<b>Medelantal anställda</b>	<b>Varav män</b>
	3	1	2	1
<b>Totalt</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

## Not 8 Könsfördelning i styrelsen

	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
<b>Koncernen</b>				
Styrelseledamöter	7	6	5	4
VD och övriga ledande befattningshavare	1	1	1	1
<b>Totalt</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
<b>Moderföretaget</b>	<b>Antal på balansdagen</b>	<b>Varav män</b>	<b>Antal på balansdagen</b>	<b>Varav män</b>
Styrelseledamöter	4	3	3	2
VD och övriga ledande befattningshavare	1	1	1	1
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

## Not 9 Finansiella intäkter

Koncernen	2025	2024*
Ränteintäkter från koncernföretag	-	2 719
Ränteintäkter	1 140	2 299
Valutakursdifferenser	-4 096	-297
<b>Summa</b>	<b>-2 956</b>	<b>4 721</b>

Moderföretaget	2025	2024*
Ränteintäkter från koncernföretag	-	2 719
Övriga ränteintäkter	6	226
Valutakursdifferenser	217	256
<b>Summa</b>	<b>223</b>	<b>3 201</b>

\*Omklassificering av valutakursdifferenser avseende 2024 har gjorts.

## Not 10 Finansiella kostnader

Koncernen	2025	2024*
Räntekostnader, bank- och obligationslån	-56 180	-54 461
Övriga räntekostnader	-581	-489
Räntekostnader, leasingskuld	-858	-861
Valutakursdifferenser	42 817	-3 747
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-14 802</b>	<b>-59 558</b>

Moderföretaget	2025	2024*
Räntekostnader, obligationslån	-56 179	-54 461
Räntekostnader till koncernföretag	-600	-600
Övriga räntekostnader	-392	-235
Valutakursdifferenser	42 817	-3 746
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-14 354</b>	<b>-59 042</b>

\*Omklassificering av valutakursdifferenser avseende 2024 har gjorts.

## Not 11 Bokslutsdispositioner

Moderföretaget	2025	2024
Erhållna koncernbidrag	179 510	120 620
Avsättning periodiseringsfond	-41 797	-21 257
<b>Summa</b>	<b>137 713</b>	<b>99 363</b>

## Not 12 Skatt på årets resultat

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats för koncernen på 20,6% (2024: 20,6%) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

Koncernen	2025	2024	Moderföretaget	2025	2024
Resultat före skatt	148 546	69 391	Resultat före skatt	122 684	44 121
Gällande skatt för moderföretaget	20,6%	20,6%	Gällande skatt för moderföretaget	20,6%	20,6%
Förväntad skattekostnad	-30 600	-14 295	Förväntad skattekostnad	-25 273	-9 089
Ej skattepliktiga intäkter	15	1 012	Ej skattepliktiga intäkter	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-1 042	-3 750	Ej avdragsgilla kostnader	-81	-3 891
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-490	-491	Begränsning ränteavdrag	-273	-
Övrigt	54	106	Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-203	-
<b>Redovisad aktuell skatt i resultatet</b>	<b>-32 063</b>	<b>-17 418</b>	Övrigt	-	-157
Vägd genomsnittlig skattesats	21,6%	25,1%	<b>Redovisad aktuell skatt i resultatet</b>	<b>-25 830</b>	<b>-13 137</b>
Skattekostnaden består av följande komponenter:			Vägd genomsnittlig skattesats	21,1%	29,8%
Aktuell skatt			Skattekostnaden består av följande komponenter:		
På årets resultat	-25 830	-13 918	Aktuell skatt		
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt			På årets resultat	-25 830	-13 137
Förändring av temporära skillnader	-6 233	-3 500	<b>Redovisad skatt i resultatet</b>	<b>-25 830</b>	<b>-13 137</b>
<b>Redovisad skatt i resultatet</b>	<b>-32 063</b>	<b>-17 418</b>			

## Not 13 Goodwill

Förändringar i redovisade värden för goodwill är enligt följande:

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	599 661	599 661
Förvärvade verksamheter	2 307	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	601 968	599 661
<b>Redovisat värde</b>	<b>601 968</b>	<b>599 661</b>

### Nedskrivningsprövning

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enhet som tillgångarna är hänförliga till.

Axentia har enbart en kassagenererande enhet ("KGE") varför ledningen följer upp goodwill enligt den kassagenererade enheten som identifierats, vilket är försäljning av autonoma informations-skyltar samt tillhörande drift.

Axentia undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger. För år 2025 fastställdes återvinningsvärdet för kassagenererande enheten genom beräkning av nyttjandevärde vilket kräver att vissa antagande måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödes-prognoser baserade på prognoser från ledningen för de kommande fem åren.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden för Axentia Group är:

	2025-12-31	2024-12-31
Omsättningstillväxt de första fem åren	21,2%	13,5%
Omsättningstillväxt bortom budgetperioden	2,0%	2,0%
EBITDA (snitt de första fem åren)	40,8%	35,5%
Diskonteringsränta före skatt	13,9%	16,1%

Ledningen har fastställt en flerårsprognos på omsättningstillväxt samt EBITDA baserat på tidigare resultat, aktuella prognoser, och förväntningar på marknadsutvecklingen. Den diskonteringsräntan som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för den KGE:n som identifierats. För 2025 i likhet med tidigare år har nedskrivningstestet upprättats på verksamhetsbolag med moder-företag. Diskonteringsräntan är något lägre jämfört med föregående år som ett resultat av uppdaterade antaganden och jämförelsebolag. Nedan tabell visar en känslighetsanalys där förändring i vissa variabler har beräknats.

Ledningens prognos bygger på en förväntan på fortsatt god tillväxt inom kollektivtrafiksegmentet på redan etablerade marknader i Norden och Europa. Koncernen ser även en väsentlig affärspotential över tid kopplat till satsningar på övriga marknader såsom exempelvis Nordamerika, delar av Östeuropa och Asien. Detta, och i tillägg till att ledningen ser en bestående underliggande efterfrågan, fortsatta satsningar på kollektivtrafiken samt ledningens bedömning om koncernens teknologiska försprång resulterar i att ledningen ser en hög omsättningstillväxt under de kommande fem åren med bibehållen lönsamhet.

Värderingarna som legat till grund för nedskrivningsprövningen utgör beräkningar för att utvärdera återvinningsvärdet för KGE. Ledningen har bedömt möjliga förändringar för andra viktiga antaganden och har inte identifierat några förhållanden med den information som finns tillgänglig vid balansdagen som skulle innebära att det redovisade beloppet för Axentia överstiger återvinningsvärdet.

Känslighetsanalys nedskrivning av goodwill

Variabel	Förändring, %	Värdetförändring, TSEK	Nedskrivnings-behov
EBITDA-marginal	-1%	-329 145	-
Diskonteringsränta efter skatt	-1%	-255 135	-
Långsiktig tillväxttakt	-1%	-386 743	-

## Not 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Förändringar i redovisade värden för övriga immateriella anläggningstillgångar är enligt följande:

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
<b>Balanserade utvecklingsarbeten</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	49 563	38 241
Förvärvade verksamheter	-	-
Investeringar	9 533	11 322
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>59 096</b>	<b>49 563</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-29 901	-22 728
Årets avskrivningar	-9 079	-7 173
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-38 980</b>	<b>-29 901</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>20 116</b>	<b>19 662</b>

Axentia utvecklar nya plattformar och mjukvaror. Under året har forsknings- och utvecklingskostnader uppstått om 348 TSEK (2024: -384 TSEK) vilka redovisas i resultaträkningen som övriga externa kostnader.

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Kundrelationer och teknologi</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-
Förvärvade verksamheter	23 591	-
Investeringar	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>23 591</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-
Årets avskrivningar	-3 932	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 932</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>19 659</b>	<b>0</b>

## Not 15 Inventarier

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier är:

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
<b>Balanserade utvecklingsarbeten</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	6 607	5 241
Inköp	3 024	1 365
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 631</b>	<b>6 606</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 957	-1 969
Årets avskrivningar	-1 260	-988
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 217</b>	<b>-2 957</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>5 414</b>	<b>3 649</b>

## Not 16 Finansiella tillgångar och skulder

Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

Principerna beskriver respektive kategori av finansiella tillgångar och skulder samt tillhörande redovisnings- och värderingsprinciper. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder per kategori är enligt följande:

2025-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Kundfordringar och andra fordringar	159 507	-	159 507
Likvida medel	87 927	-	87 927
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>247 434</b>	<b>-</b>	<b>247 434</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Obligationslån	697 391	-	697 391
Villkorad köpeskillning	-	3 398	3 398
Leasingskulder	21 235	-	21 235
Leverantörsskulder och andra skulder	21 345	-	21 345
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>739 971</b>	<b>3 398</b>	<b>743 369</b>

2024-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Kundfordringar och andra fordringar	268 683	-	268 683
Likvida medel	84 374	-	84 374
<b>Totala finansiella tillgångar</b>	<b>353 057</b>	<b>-</b>	<b>353 057</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Obligationslån	737 368	-	737 368
Leasingskulder	10 225	-	10 225
Leverantörsskulder och andra skulder	21 118	-	21 118
<b>Totala finansiella skulder</b>	<b>768 711</b>	<b>-</b>	<b>768 711</b>

En beskrivning av koncernens risker avseende finansiella instrument, inklusive riskhanteringsmål och principer återfinns i not 37.

## Not 17 Andelar i koncernföretag

Koncernens sammansättning

I koncernen infår följande direkta innehav i dotterföretag:

Namn	Org.nr	Säte	Antal andelar	Andel % 2025	Andel % 2024
Axentia Technologies AB	556660-9490	Sverige	10	100	100
<b>Moderföretaget</b>			<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden			791 496	791 496	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>			<b>791 496</b>	<b>791 496</b>	
Ingående ackumulerade uppskrivningar			140 000	140 000	
Årets uppskrivning			600 000		
<b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b>			<b>740 000</b>	<b>140 000</b>	
<b>Redovisat värde</b>			<b>1 391 496</b>	<b>791 496</b>	

Under räkenskapsåret har en värdering av andelarna i dotterbolag genomförts. Värderingen indikerar ett bestående övervärde jämfört med det redovisade värdet, baserat på dotterbolagets långsiktiga resultatförmåga och framtida kassaflöden. Mot denna bakgrund har en uppskrivning av andelarna gjorts.

## Not 18 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader summeras enligt följande:

Förändring under året	2025-01-01	Redovisat i resultaträkningen	2025-12-31
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>	-2 027	-2 448	-4 475
Immateriella anläggningstillgångar	-3 985	-160	-4 145
Nyttjanderättstillgångar			
Obeskattade reserver	-20 189	-6 241	-26 430
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>			
Leasingskulder	2 106	2 268	4 374
<b>Summa</b>	<b>-24 095</b>	<b>-6 581</b>	<b>-30 676</b>

Förändring under året	2024-01-01	Redovisat i resultaträkningen	2024-12-31
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>	-2 614	587	-2 027
Immateriella anläggningstillgångar	-3 196	-789	-3 985
Nyttjanderättstillgångar	-122	122	-
Obeskattade reserver	-16 696	-3 493	-20 189
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>			
Leasingskulder	2 781	-675	2 106
<b>Summa</b>	<b>-19 847</b>	<b>-4 248</b>	<b>-24 095</b>

## Not 19 Varulager

Varulager består av följande:

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Varor under tillverkning	1 985	2 149
Färdiga varor	64 606	68 561
Handelsvaror	11 645	9 832
	<b>78 236</b>	<b>80 542</b>

Under 2025 ingick kostnader hänförliga till varulagret om sammanlagt 109 135 TSEK (2024: 70 406 TSEK) i resultatet. Inga nedskrivningar av varulager har skett.

## Not 20 Kundfordringar

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar brutto	90 183	95 499
Reservering för förväntade kreditförluster	-	-
<b>Kundfordringar</b>	<b>90 183</b>	<b>95 499</b>

Kundfordringar fördelade per valuta, exklusive reservering för osäkra kundfordringar	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
SEK	41 952	37 326
EUR	28 969	40 429
USD	42	3 281
GBP	15 764	12 534
Andra valutor	3 456	1 929
<b>Kundfordringar</b>	<b>90 183</b>	<b>95 499</b>

## Analys av kreditexponering i kundfordringar, exkl. reservering för osäkra kundfordringar

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	82 118	83 747
<i>Förfallna:</i>		
Mindre än 1 månad	6 353	3 782
Mindre än 2 månader	660	7 445
Mindre än 3 månader	454	190
Mer än 3 månader	598	335
<b>Totalt förfallna</b>	<b>8 065</b>	<b>11 752</b>
Varav nedskrivna	-	-
<b>Redovisat värde på kundfordringar</b>	<b>90 183</b>	<b>95 499</b>

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

## Not 21 Fordringar hos koncernföretag

Fordringarna består av erhållna aktieägartillskott och koncernbidrag. Föregående års fordran om 140 000 TSEK relaterat till utdelning har reglerats under 2025.

Koncernen	2025-12-31		2024-12-31	
Fordringar hos koncernföretag	21 514	162 496		
	<b>21 514</b>	<b>162 496</b>		
Moderföretag	2025-12-31		2024-12-31	
Fordringar hos koncernföretag	208 278	232 960		
	<b>208 278</b>	<b>232 960</b>		

## Not 22 Pågående arbete

Upparbetad ej fakturerade intäkter	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Upparbetade intäkter	125 487	41 083
Fakturerade belopp	-85 007	-34 298
	<b>40 480</b>	<b>6 785</b>

Fakturerad ej upparbetade intäkter	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Upparbetade intäkter	-33 230	-22 835
Fakturerade belopp	45 023	70 751
	<b>11 793</b>	<b>47 916</b>

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Avtalstillgångar - upplupna intäkter	40 480	6 785
	<b>40 480</b>	<b>6 785</b>

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Avtalsskulder - förutbetalda intäkter	11 793	47 916
	<b>11 793</b>	<b>47 916</b>

### Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder och hur stor del som hänför sig till prestationsåtaganden som uppfyllts under ett tidigare räkenskapsår som förelåg vid ingången av räkenskapsåret.

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<i>Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av räkenskapsåret</i>	37 849	35 564
	<b>37 849</b>	<b>35 564</b>

## Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetald försäkring	638	515
Förutbetald programvara	435	407
Övriga förutbetalda kostnader	1 702	1 180
Upplupna intäkter	4 217	1 948
<b>Redovisat värde</b>	<b>6 992</b>	<b>4 050</b>
<b>Moderföretaget</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Övriga förutbetalda kostnader	98	239
<b>Redovisat värde</b>	<b>98</b>	<b>239</b>

## Not 24 Likvida medel

Det finns en outnyttjad checkkredit på 25 000 TSEK.

## Not 25 Eget kapital

### Aktiekapital

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 0,0001 SEK/aktie. Varje aktie motsvaras av en röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda.

	2025-12-31	2024-12-31
Tecknade och betalda aktier:		
Vid årets början	50 000	50 000
<b>Summa beslutade vid årets slut</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>

## Not 26 Upplåning

Koncernens upplåning förfaller till betalning år 2028. Se även not 3, tabell för beskrivning av kontraktuella odiskonterade kassaflöden vilken inkluderar framtida ännu ej redovisad ränta på upplåningen.

Outnyttjade checkkrediter uppgår per balansdagen till 25 000 TSEK i koncernen.

Villkorad tilläggsköpeskilling förekommer i koncernens rörelseförvärv. De villkorade köpeskillingen är kopplad till försäljnings- eller EBITDA-mål för perioder som sträcker sig 18-24 månader efter förvärvsdatumet. Den villkorade köpeskillingen kommer att regleras kontant.

Den villkorade köpeskillingen ingår i följande poster i rapporten över finansiell ställning: övriga långfristiga skulder 3 398 TSEK(0). Den villkorade köpeskillingen klassificeras som nivå 3 i verkligt värde hierarkin och värderas till verkligt värde genom att de förväntade kassaflödena diskonteras med en riskjusterad diskonteringsränta.

Tilläggsköpeskillingarna diskonteras och omvärderas löpande, baserat på aktuell utveckling och prognostiserade siffror för de förvärvade bolagen. Det maximala beloppet som ska betalas om förvärvet skulle nå sina maximerade belopp är 3 897 TSEK.

För koncernens övriga finansiella skulder bedöms det verkliga värdet motsvara bokfört värde då samtliga lån löper med 3-månaders ränta.

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<b>Långfristigt</b>		
Obligationslån	697 391	737 368
Villkorad köpeskilling	3 398	-
Leasingskulder	13 229	3 459
	<b>714 018</b>	<b>740 827</b>
<b>Kortfristigt</b>		
Leasingskulder	8 006	6 767
	<b>8 006</b>	<b>6 767</b>
<b>Total</b>	<b>722 024</b>	<b>747 594</b>

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
<b>Långfristigt</b>		
Obligationslån	697 391	737 368
	<b>697 391</b>	<b>737 368</b>

Koncernens exponering, avseende upplåning för förändringar i ränta och kontraktensliga tidpunkter för ränteomförhandling är vid rapportperiodens slut följande:

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
6 månader eller mindre	-	-
6-12 månader	-	-
1-5 år	697 391	737 368
Mer än 5 år	-	-
	<b>697 391</b>	<b>737 368</b>

	Koncernen	
Upplåning	2025-12-31	2024-12-31
Upplåning vid periodens ingång	747 594	316 220
Uptagna lån	-	752 570
Amortering av lån	-	-303 529
Betald ränta	-	-
Aktiverade lånekostnader	-	-11 364
Upplösning av aktiverade lånekostnader	2 841	1 657
Villkorad köpeskilling	3 398	-
Valutakurseffekter	-42 818	-5 494
Förändring leasingskuld	11 009	-2 466
	<b>722 024</b>	<b>747 594</b>

### Not 27 Avsättningar

Avsättning har gjorts för bedömda garantikostnader för varor som har sålts där garanti fortfarande förelåg per slutet av räkenskapsåret. Garantierna förväntas regleras under nästkommande räkenskapsår.

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	3 000	2 000
Belopp som tagits i anspråk	-3 000	-2000
Årets avsättning för garantier	4 000	3 000
<b>Avsättning vid årets utgång</b>	<b>4 000</b>	<b>3 000</b>

### Not 28 Övriga skulder

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Momsskuld	4 629	12 387
Personalrelaterade skulder	2 450	2 264
Övriga skulder	100	15
<b>Redovisat värde</b>	<b>7 179</b>	<b>14 666</b>

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
Momsskuld	-	-
Personalrelaterade skulder	-	267
Övriga skulder	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>267</b>

### Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	10	45
Upplupna semesterlöner	6 594	5 949
Upplupna sociala avgifter	1 987	1 836
Upplupna räntekostnader	5 705	6 713
Övriga upplupna kostnader	4 708	3 872
Förutbetalda intäkter	35 028	29 121
<b>Redovisat värde</b>	<b>54 032</b>	<b>47 536</b>

Moderföretaget	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	-	413
Upplupna semesterlöner	-	130
Upplupna räntekostnader	5 705	6 713
<b>Redovisat värde</b>	<b>5 705</b>	<b>7 256</b>

### Not 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen	
Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
<b>För egna avsättningar och skulder:</b>		
Aktier i dotterföretag	90 312	104 107
Företagsinteckningar	35 000	25 000
	<b>125 312</b>	<b>129 107</b>

	Moderföretaget	
Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
<b>För egna avsättningar och skulder:</b>		
Aktier i dotterbolag	791 496	791 496
	<b>791 496</b>	<b>791 496</b>
	Koncernen	
Eventalförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31
Garantiförbindelser	8 339	9 101
	<b>8 339</b>	<b>9 101</b>

### Not 31 Koncernuppgifter

Axentia Group AB (publ) är ett helägt dotterföretag till Axentia Group Holding AB, org. nr. 559260-5975 med säte i Stockholm.

Det yttersta moderföretaget i koncernen är Adelis Equity Partners Fund IV AB, org.nr. 559469-9588 med säte i Stockholm.

### Not 32 Transaktioner med närstående

Närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Upplysningar om ersättningar till VD, styrelse och ledande befattningshavare, se not 6. Under året har den försäljning och inköp mellan koncernbolag uppgått till 15 826 (9 154) TSEK. Fordringar och skulder mellan bolagen, se not 19.

### Not 33 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser som leder till justeringar har inträffat mellan balansdagen och datumet för utfärdande.

**Not 34** Icke kassaflödespåverkande justeringar och förändringar i rörelsekapital

Följande icke kassapåverkande justeringar har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Av- och nedskrivningar	22 419	14 612
Avsättningar	1 000	1 000
Övriga ej kassaflödespåverkande justeringar	-880	13 643
<b>Summa justeringar</b>	<b>22 539</b>	<b>29 255</b>
<b>Moderföretaget</b>		
	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Valutakursdifferenser	-	-5 496
<b>Summa justeringar</b>	<b>0</b>	<b>-5 496</b>

**Not 35** Avstämning av skulder från finansiella aktiviteter

Förändringar av koncernens skulder från finansiella aktiviteter kan klassificeras enligt följande:

Koncernen	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasingskulder	Totalt
<b>2025-01-01</b>	737 368	-	10 226	747 594
<b>Kassaflöde:</b>				
Amorteringar	-	-	-8 103	-8 103
Inbetalningar	-	-	-	-
<b>Icke kassaflöde:</b>				
Villkorad tilläggsköpeskillning	3 398	-	-	3 398
Nya leasingavtal och indexjusteringar	-	-	19 112	19 112
Värdering effektivräntemetoden	2 841	-	-	2 841
Valutakursdifferenser	-42 817	-	-	-42 817
<b>2025-12-31</b>	<b>700 790</b>	<b>-</b>	<b>21 235</b>	<b>722 025</b>

Koncernen	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasingskulder	Totalt
<b>2024-01-01</b>	262 922	40 607	12 691	316 220
<b>Kassaflöde:</b>				
Amorteringar	-262 922	-40 607	-6 138	-309 667
Inbetalningar	752 570	-	-	752 570
<b>Icke kassaflöde:</b>				
Nya leasingavtal och indexjusteringar	-	-	3 673	3 673
Värdering effektivräntemetoden	-9 706	-	-	-9 706
Valutakursdifferenser	-5 496	-	-	-5 496
<b>2024-12-31</b>	<b>737 368</b>	<b>-</b>	<b>10 226</b>	<b>747 594</b>

## Not 36 Rörelseförvärv

I februari 2025 förvärvade Axentia Group AB (publ), via sitt helägda dotterbolag Axentia Technologies AB, Gaia Public Transport (nu under produktnamnet Axentia Transit Intelligence) från Gaia System AB. Förvärvet skedde genom ett rörelseöverlåtelseavtal omfattande realtidssystem, immateriella rättigheter, kundavtal och medarbetare och redovisas rörelseförvärv. Den fasta köpeskillingen uppgick till 22 500 TSEK och finansierades genom befintlig kassaposition. Därutöver kan en villkorad tilläggsköpeskillning utgå efter 18-24 månader, som är värderad till verkligt värde och upptagen som skuld om 3 398 TSEK. En förvärvsanalys visar att de identifierade tillgångarna främst avser immateriella tillgångar kopplade till teknologi och kundrelationer.

Goodwill avser främst intäkts- och marknadssynergier, exempelvis möjligheten att bredda erbjudandet till befintliga och nya kunder. Transaktionskostnader kopplade till förvärv är redovisade i övriga externa kostnader i resultaträkningen. Förvärvet bidrog med 3 497 TSEK i intäkter under perioden oktober-december 2025 respektive 12 601 TSEK under perioden januari-december 2025.

Detaljerna i rörelseförvärvet är enligt följande:

	2025-12-31
<b>Verkligt värde av överförd ersättning</b>	
Kontant betalt	22 500
Villkord tilläggsköpeskillning	3 398
<b>Summa</b>	<b>25 898</b>
<b>Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar</b>	
Teknologi	19 977
Kundrelationer	3 614
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>23 591</b>
Identifierbara nettotillgångar	23 591
Goodwill vid förvärv	2 307
Överförd kontant ersättning	22 500
Förvärvade likvida medel	-
<b>Nettokassaflöde vid förvärv</b>	<b>22 500</b>
Förvärvskostnader som kostnadsförts i resultatet	453

## Not 37 Finansiell riskhantering

### Riskhanteringsmål och -principer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker; Marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), Kreditrisk och Likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker.

Riskhanteringen sköts av ekonomichef i samråd med VD och styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning.

### Marknadsrisker

#### (I) Valutarisk

Exponering för förändring i valuta är hänförlig till transaktions-exponering. Axentia har per balansdagen ett obligationslån i utländsk valuta (EUR). Detta lån omräknas till aktuell valutakurs på balansdagen.

#### Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över landsgränserna, dels exponering från finansiella flöden. Inom koncernen är valutariskexponeringen framför allt då bolaget köper en stor del i USD men säljer till största delen i EUR och SEK. Resultatet är mest känsligt i EUR då det även finns upplåning i EUR.

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperioden, var följande:

TSEK	2025-12-31		2024-12-31	
	EUR	USD	EUR	USD
Kundfordringar	29 071	43	40 838	241
Obligationslån	697 391	-	737 368	-
Leverantörsskulder	1 935	369	2 620	806
<b>Totalt</b>	<b>728 397</b>	<b>412</b>	<b>780 826</b>	<b>1 047</b>

Känslighetsanalys för koncernens riskexponering utländsk valuta

Känslighetsanalys	Påverkan på årets resultat efter skatt	
	2025	2024
EUR/SEK valutakurser - ökning 5% (9%)	-26 619	-49 961
EUR/SEK valutakurser - minskning 5% (9%)	26 619	49 961
USD/SEK valutakurser - ökning 5% (9%)	-12	-40
USD/SEK valutakurser - minskning 5% (9%)	12	40

De ackumulerade valutakursvinster och -förlusterna som redovisats i resultaträkningen var:

Känslighetsanalys	2025	2024
Valutakursvinster och -förluster som ingår i övriga intäkter och kostnader	-539	3 428
Valutakursvinster och -förluster på bankkonton i utländsk valuta som ingår i finansiella intäkter	-4 096	-297
Valutakursförluster på upplåning i utländsk valuta som ingår i finansiella kostnader	42 817	-3 747
<b>Totalt</b>	<b>38 182</b>	<b>-616</b>

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutaexponering- ar både avseende EUR och USD. En relativt stor del av koncernens inköp sker i USD där även en del betalningar sker i förskott vid order. Koncernens försäljning av varor sker till största delen i SEK och EUR. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner och när redovisade tillgångar och skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens upplåning (obligation och tidigare banklån) har tagits upp i EUR i syfte att möta koncernens intäktsflöde vilket i stor del sker i samma valuta för att på så sätt minimera koncernens valuta-exponering.

Idag sker ingen valutasäkring i bolaget men i framtiden kan det bli aktuellt vid större projektinköp i annan valuta än SEK. Bolaget använder sig av naturlig hedge för valutahantering då det finns ett överskott av intäkter i EUR som delvis används till betalning av ränta i EUR.

## (II) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens främsta ränterisk uppstår genom långfristig upplåning (per balansdag obligation) med rörlig ränta. Detta exponerar koncernen för ränterisk avseende kassaflöden och upplåningen kan ske både i SEK och EUR. Den rörliga räntan beräknas utifrån EURIBOR plus ett påslag.

Fördelning av löptid på lån till rörligt ränta är som följande:

Lån till rörlig ränta	Koncernen			
	2025	% av totala lån	2024	i % av totala lån
1-5 år	697 391	100%	737 368	100%
<b>Totalt</b>	<b>697 391</b>		<b>737 368</b>	

Känslighetsanalys	Påverkan på årets resultat efter skatt	
	2025	2024
Ränta - ökning med 50 punkter (70 punkter)	-2 768	-5 162
Ränta - minskning med 50 punkter (70 punkter)	2 768	5 162

I övrigt hänvisas till not 25 Upplåning för beskrivning av väsentliga villkor för upplåningen.

### Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfalldagen. Kreditrisk hanteras på koncernnivå och uppstår genom kundfordringar, likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut.

Bolaget har historiskt haft små kreditförluster och inga kreditförluster 2025. Därmed har ingen justering för förväntade kreditförluster gjorts.

Bolagets kundbas har varit till största del kommuner och myndigheter i Sverige och andra länder. Då koncernen expanderar till nya marknader står den inför nya utmaningar med en förändrad kundbas där kunderna kan bestå av bland annat underentreprenörer till

kommuner/regioner varför bolaget ser en ökad risk i kreditförluster i framtiden. Bolaget anser dock inte att risken är väsentlig i dagsläget.

Koncernen kan tillfällesvis upprätta bankgarantier mot sina kunder bestående av förskottsgaranti, fullgörandegaranti och warranty garanti. Bankgarantier som koncernen upprättar främst mot den tyska marknaden.

Se not 18 Kundfordringar för närmare beskrivning av koncernens exponering i kundfordringar.

### Likviditetsrisk / Finansieringsrisk

Koncernen har en underliggande god kassaflödes- och vinstgenerering och säkerställer löpande att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten.

En del leverantörer kräver dock betalning, förskottsbetalning, före leverans vilket påverkar likviditeten negativt. För att möta det bygger bolagets affärsmodell på att kunderna ofta blir förskottsfakturerade. Bolagets närvaro på internationella marknader kan ibland också ge upphov till en negativ påverkan på likviditeten då moms betalas på den lokala marknaden, t ex Tyskland, i ett tidigare skede, än vad företaget återbetalas för. Företagets expansionsstrategi innebär också ett behov av likviditet.

Likviditetsbehovet kan tillgodoses genom eget kapital (både uppbyggt och löpande kassaflöde) alternativt via upplåning eller en kombination av de två.

I det fall bolaget skulle misslyckas med att anskaffa eventuellt nödvändigt kapital skulle detta innebära en väsentligt negativ effekt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Per den 31 december 2025 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 87 927 TSEK (84 374 TSEK). Likviditeten består av banktillgodo-havanden. Koncernen har en outnyttjad checkräkningskredit på 25 000 TSEK.

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. En väsentlig del av koncernens nuvarande lånefinansiering utgörs av en, på Nasdaq noterad, obligation med förfall i maj 2028. Tillgången på kapital och möjligheterna att genomföra en refinansiering till lika eller

mer fördelaktiga villkor som befintligt obligationslån vid förfalldatum utgör en osäkerhet.

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontraherade återstående löptiderna. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till avtalsenliga förfalldagen.

Per 31 december 2025	Koncernen			
	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Obligationslån	49 405	49 405	722 255	-
Skulder avseende leasing	8 988	8 033	7 043	-
Leverantörsskulder	12 527	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>70 920</b>	<b>57 438</b>	<b>729 298</b>	<b>-</b>

Per 31 december 2024	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Obligationslån	57 594	57 594	826 466	-
Skulder avseende leasing	315	5 043	1 646	-
Leverantörsskulder	12 449	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>70 358</b>	<b>62 637</b>	<b>828 112</b>	<b>-</b>

### Hantering av kapitalrisk

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet. Bolaget strävar efter att upprätthålla en sund kapitalstruktur för att säkerställa finansiell stabilitet och skapa långsiktigt värde för aktieägarna. Kapitalrisken hanteras genom en balanserad finansieringsstrategi som innefattar en kombination av eget kapital och upplåning.

Bolaget följer likviditet samt olika nyckeltal för skuldsättning för att säkerställa en sund kapitalstruktur. Med hänsyn till den utestående obligationen och bolagets finansiella ställning fokuserar bolaget framför allt på nettoskuld i förhållande till EBITDA, räntetäckningsgrad samt inverterad soliditet (beräknad som visas i nedanstående tabell). Bolaget har en god kassaflödes- och resultatgenererande förmåga vilket bygger upp det egna kapitalet över tid.

Koncernens upptagna obligationslån om 65 MEUR har för närvarande inte av några finansiella villkor (kovenanter). Under obligationens villkor ska Axentia Group AB årligen upprätta en årsredovisning på engelska som revideras. I det fall obligationslånet skulle utökas från 65 MEUR finns även finansiella villkor (kovenanter) som behöver uppfyllas där nettoskuld i förhållande till EBITDA är ett.

Det finns ingen utdelningspolicy i Axentia.

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Total upplåning (not 22)	697 391	747 593	316 220
Avgår: likvida medel	-87 927	-84 374	-94 012
<b>Nettoskuld</b>	<b>609 464</b>	<b>663 219</b>	<b>222 208</b>
Totalt eget kapital	135 319	158 835	447 369
<b>Summa kapital</b>	<b>744 783</b>	<b>822 054</b>	<b>669 577</b>
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>82%</b>	<b>81%</b>	<b>33%</b>

### Not 38 Resultatdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (SEK):

	Moderföretaget
Balanserat resultat	51 668 159
Årets resultat	96 853 324
	148 521 483

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten behandlas så att:

	Moderföretaget
Ny räkning balanseras	148 521 483
	148 521 483

### Not 39 Godkännande av finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter för det räkenskapsår som avslutades den 31 december 2025 avgavs av styrelsen den 15 april 2026.

# Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen och VD intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och VD intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 2026-04-20.

Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 2026-04-20

Linköping, den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Jon Risfelt  
*Styrelseordförande*

Anders Lundström  
*Styrelseledamot*

Joel Russ  
*Styrelseledamot*

Lucia Morris  
*Styrelseledamot*

Dick Ollas  
*VD*

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg  
*Auktoriserad revisor*

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Axentia Group AB (publ), org.nr 559224-8842

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Axentia Group AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10-18 och 33-58 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14-18. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Vår revisionsansats

##### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

##### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och

omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

##### Särskilt betydelsefullt område

###### Redovisning av fastprisprojekt

Koncernens nettoomsättning för år 2025 uppgår till 486 MSEK och är koncernens största resultatpost.

Delar av dessa intäkter härrör från fastprisprojekt, där koncernen har åtagit sig att genomföra projekten till ett överenskommet pris och prestationsåtaganden uppfylls över tid i takt med att servicen tillhandahålls. Befarade förlustprojekt kostnadsförs i sin helhet så snart de är kända. Successiv vinstavräkning bygger på bedömning av färdigställandegrad och risker i utförande, genom regelbundna utvärderingar och uppdateringar av projektprognoser under projektens löptid, och kan få väsentlig påverkan på koncernens nettoomsättning och resultat. De betydande beloppen i kombination med stora inslag av uppskattningar och bedömningar innebär att redovisning av fastprisprojekt utgör ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

##### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av nedan aktiviteter. Vi har:

- Granskat att de tillämpade redovisningsprinciperna är förenliga med IFRS och årsredovisningslagen.
- Utvärderat bolagets rutiner och interna kontroller kopplat till intäktprocessen.
- Granskat ett urval av projekten för att verifiera om dessa är redovisade i korrekt period och att det finns en robust dokumentation som reflekterar de uppskattningar och bedömningar som ligger till grund för vinstavräkningen.
- Utvärderat företagsledningens uppskattningar och bedömningar av utfall i potentiella tvister i projekten.
- Granskat om erforderliga upplysningar har lämnats i de finansiella rapporterna.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-9, 19-32 och 61. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om

förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Axentia Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller
- bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14–18 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Axentia Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 10 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 31 oktober 2019.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg  
Auktoriserad revisor

# Definitioner

BEGREPP	DEFINITION	FÖRKLARING
<b>EBITDA</b>	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA används för att belysa den löpande intjäningen i verksamheten före av- och nedskrivningar.
<b>EBIT</b>	Rörelseresultat före finansnetto och skatter	EBIT visar verksamhetens intjäning före finansnetto och skatter.
<b>EBT</b>	Rörelseresultat före skatt	Rörelseresultat före skatt visar verksamhetens intjäning före skatt.
<b>Jämförelsestörande poster, TSEK</b>	Poster av engångskaraktär, såsom förberedelse för notering, omstruktureringar och påverkan från förvärv och avyttringar.	Att ta hänsyn till jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten och därmed förståelsen av koncernens finansiella utveckling.
<b>Justerad EBIT</b>	Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.	Rörelseresultat, justerat ökar jämförbarheten av rörelseresultatet.
<b>Justerad rörelsemarginal, %</b>	Justerat rörelseresultat i procent av summa rörelsens intäkter under perioden.	Rörelsemarginal justerad, exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
<b>Räntebärande tillgångar, TSEK</b>	Kassa och bank.	Räntebärande tillgångar används för beräkning av nettoskuld.
<b>Räntebärande skulder, TSEK</b>	Korta och långa räntebärande skulder	Räntebärande skulder används för beräkning av nettoskuld.
<b>Nettoskuld, TSEK</b>	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.	Nettoskulden används som ett mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkningen.
<b>Nettoskuld/ EBITDA, ggr</b>	Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna.	Nettoskuld/ EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
<b>R12, TSEK</b>	En summering av utfall från de senaste 12 månaderna.	R12 ger möjlighet för jämförelse mot helåret.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutning.	Soliditet anger hur stor andel av företagets tillgångar som finansieras med eget kapital. Nyckeltalet gör det möjligt att analysera ett företags långsiktiga betalningsförmåga.
<b>Räntetäckningsgrad</b>	EBITDA justerad delat på finansnetto R12	Räntetäckningsgraden påvisar företagets rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till finansnetto.
<b>Nettovinst per aktie, SEK</b>	Nettovinsten genom antalet aktier	Visar nettovinsten per aktie.



# Års- och hållbarhets- redovisning 2025

Axentia Group AB (publ)

[Axentia.se](https://www.axentia.se)

**AXENTIA**